



ROMÂNIA
MINISTERUL ECONOMIEI
AGENȚIA NUCLEARĂ ȘI PENTRU DEȘEURI RADIOACTIVE
CABINET PREȘEDINTE

Str. D. I. MENDELEEV, Nr. 21 – 25, CP 010362, Sector 1, București, Tel. : 021 316 80 01, Fax: 021 312 14 10

RAPORT ANUAL
DE
ACTIVITATE

– Martie 2012 –

CUPRINS

| | Pag. |
|--|-----------|
| Cuvânt înainte (Declarația Președintelui) | |
| I. INTRODUCERE | 04 |
| I.1. Misiunea Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive | 04 |
| I.1.1. Viziune | |
| I.1.2. Misiune | |
| I.1.3. Valori comune | |
| I.1.4. Principii | |
| I.2. Organizarea Agenției | 05 |
| I.2.1. Personalul Agenției | |
| I.2.2. Organigrama Agenției | |
| II. PROFILUL AGENȚIEI | 06 |
| II.1. Structura și funcțiile Agenției | 06 |
| II.2. Grupuri țintă (Beneficiari) | 08 |
| II.3. Dezvoltarea instituțională a Agenției | 08 |
| II.4. Cadrul legal aplicabil Agenției | 10 |
| II.4.1. Legi | |
| II.4.2. Ordonanțe | |
| II.4.3. Hotărâri | |
| II.4.4. Acorduri, Tratatate, Convenții internaționale | |
| II.4.5. Documente programatice | |
| III. ACTIVITĂȚILE AGENȚIEI ÎN ANUL 2012 | 12 |
| III.1. Obiectivele generale ale Agenției | 12 |
| III.2. Promovarea, dezvoltarea, monitorizarea activităților nucleare | 12 |
| III.2.1. Activități 2012 | |
| III.2.2. Perspective | |
| III.3. Administrarea națională a deșeurilor radioactive | 13 |
| III.3.1. Activități 2012 | |
| III.3.2. Perspective | |
| IV. RESURSELE UMANE | 15 |
| IV.1. Structura și fluxul de personal Agenției | 15 |
| IV.2. Programul de instruire a personalului Agenției | 16 |
| V. RELAȚIILE PUBLICE ȘI COMUNICAREA | 17 |
| V.1. Accesul la informațiile de interes public | 17 |
| V.2. Relația cu mass-media | 17 |
| V.3. Canale de comunicare și materiale suport | 18 |
| V.4. Evenimente | 18 |
| VI. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ | 24 |
| VI.1. Cooperarea Multilaterală | 24 |
| VI.1.1. Agenția Internațională pentru Energie Atomică (IAEA) | |
| VI.1.2. Cadrul Internațional pentru Cooperare în Domeniul Energiei Nucleare (IFNEC) | |
| VI.1.3. Agenția de Energie Nucleară – Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (NEA – OECD) | |
| VI.1.4. Comunitatea Europeană de Energie Atomică (EURATOM) | |
| VI.2. Cooperarea Bilaterală | 28 |
| VI.2.1. Acorduri | |
| VII. SITUAȚIA FINANCIAR – CONTABILĂ | 29 |
| VII.1. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2012 | 29 |
| Situația Fondului pentru gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive generate din operarea și dezafectarea Unităților 1 și 2 de la CNE Cernavodă și respectiv a Fondului pentru dezafectarea acestor Unități | 30 |
| VII.2. Plata obligațiilor financiare față de organizațiile internaționale din domeniul nuclear | 30 |
| VII.3. Plata obligațiilor financiare față de organizațiile internaționale din domeniul nuclear | 30 |
| VIII. AUDITUL PUBLIC INTERN | 30 |
| IX. CONCLUZII | 31 |

Cuvânt înainte

Prin acțiunile sale profesioniste și responsabile, Agenția Nucleară și pentru Deșeuri Radioactive va spori gradul de vizibilitate și eficiența domeniului nuclear din România, asigurând un climat de încredere, stabilitate și siguranță, atât pentru cetățeni și autorități ale statului cât și pentru organismele internaționale de profil. Totodată, Agenția Nucleară și pentru Deșeuri Radioactive își va concentra eforturile în direcția creșterii gradului de acceptanță al publicului în ceea ce privește utilizarea în scopuri pașnice a energiei nucleare, promovând beneficiile acesteia în toate laturile vieții sociale.

Agenția Nucleară și pentru Deșeuri Radioactive își aduce aportul, prin mijloace specifice, la dezvoltarea durabilă a României, prin promovarea și dezvoltarea aplicațiilor exclusiv pașnice din domeniul nuclear și prin depozitarea definitivă în condiții depline de securitate nucleară și siguranță, la nivel național, a deșeurilor radioactive.

Mandatul Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive constă în acordarea, cu profesionalism și în limitele prevăzute de lege, de asistență tehnică de specialitate Guvernului în privința procesului de formulare și adoptare a politicilor de promovare și dezvoltare a aplicațiilor pașnice, energetice și ne – energetice, ale energiei nucleare în România.

Planificarea viitoarelor instalații nucleare, energetice și ne – energetice, trebuie să ofere soluții viabile, pe termen lung, pentru toate aspectele asociate ciclului de exploatare comercială. Alegerea de tehnologii care prin exploatare asigură minimizarea cantităților de deșeuri radioactive și de combustibil uzat, alături de optimizarea procesului de gospodărire în siguranță a acestora, reprezintă priorități fundamentale ale Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive, care este autoritatea națională competentă în domeniul depozitării definitive, în siguranță, a deșeurilor radioactive și a coordonării proceselor de gospodărire a deșeurilor radioactive și combustibilului nuclear uzat și a procesului de dezafectare a instalațiilor nucleare și radiologice.

Președinte
Agenția Nucleară și pentru Deșeuri Radioactive

I. INTRODUCERE

1. Misiunea Agenției Nucleare și pentru Deșeurii Radioactive

Mandatul Agenției Nucleare și pentru Deșeurii Radioactive (denumită în continuare ANDR) constă în acordarea, cu profesionalism și în limitele prevăzute de lege, de asistență tehnică de specialitate Guvernului în privința procesului de formulare și adoptare a politicilor de promovare și dezvoltare a aplicațiilor pașnice, energetice și ne – energetice, ale energiei nucleare și de gestionare în deplină siguranță a deșeurilor radioactive în România.

1.1. Viziune

- ✚ Prin acțiunile sale profesioniste și responsabile, ANDR va spori gradul de vizibilitate și eficiența domeniului nuclear din România, asigurând un climat de încredere, stabilitate și siguranță, atât pentru cetățenii și autoritățile statului cât și pentru organismele internaționale de profil. Totodată, ANDR își va concentra eforturile în direcția creșterii gradului de acceptanță al publicului în ceea ce privește utilizarea în scopuri exclusiv pașnice a energiei nucleare, promovând beneficiile acestora în toate laturile vieții sociale.

1.2. Misiune

- ✚ ANDR își aduce contribuția, prin mijloace specifice, la dezvoltarea durabilă a României, prin promovarea și dezvoltarea aplicațiilor exclusiv pașnice din domeniul nuclear și prin depozitarea definitivă în deplină siguranță, la nivel național, a deșeurilor radioactive.

1.3. Valori comune

- ✚ Onestitate, transparență și integritate: comunicare eficientă la nivel individual și instituțional, bazată pe adevăr și respect reciproc și prin creșterea calității și transparenței actului administrativ, prin promovarea unui management performant; bună-credință în exercitarea atribuțiilor de serviciu, comportament etic;
- ✚ Receptivitate: identificarea necesităților specifice instituțiilor din domeniul nuclear, promovarea cooperării și muncii în echipă, receptivitate la tendințe novatoare precum și prin stimularea inițiativei operatorilor economici, în concordanță cu cerințele economiei de piață;
- ✚ Adaptabilitate, disponibilitate: o bună cooperare și colaborare atât între departamente, cât și cu partenerii externi, în elaborarea politicilor publice specifice domeniilor de activitate, abordarea și soluționarea problemelor intervenite în desfășurarea activității, dialog deschis cu cetățenii;
- ✚ Profesionalism: atribuțiile de serviciu sunt îndeplinite cu competență, eficiență și conștiinciozitate de către angajați bine pregătiți profesional și potriviți fiecărui post, cu atitudine proactivă, dedicați perfecționării continue și îmbunătățirii propriilor performanțe, ținând cont de obiectivele instituționale;
- ✚ Responsabilitate: față de cetățeni, resurse și rezultatele activității instituției.

1.4. Principii

- ✚ Administrarea eficientă și responsabilă;
- ✚ Legalitatea;
- ✚ Protejarea sănătății populației și a mediului înconjurător precum și a generațiilor viitoare;
- ✚ Menținerea generării deșeurilor radioactive la un nivel rezonabil prin politici coerente privind promovarea și dezvoltarea aplicațiilor exclusiv pașnice, energetice și non-energetice ale energiei nucleare.

2. Organizarea Agenției

Activitatea Agenției se desfășoară la cele două sedii ale instituției, amplasate în str. D.I. Mendeleev, nr. 21-25, sector 1, București – sediul principal, respectiv în str. Câmpului nr. 1, Mioveni, jud. Argeș – sediul secundar.

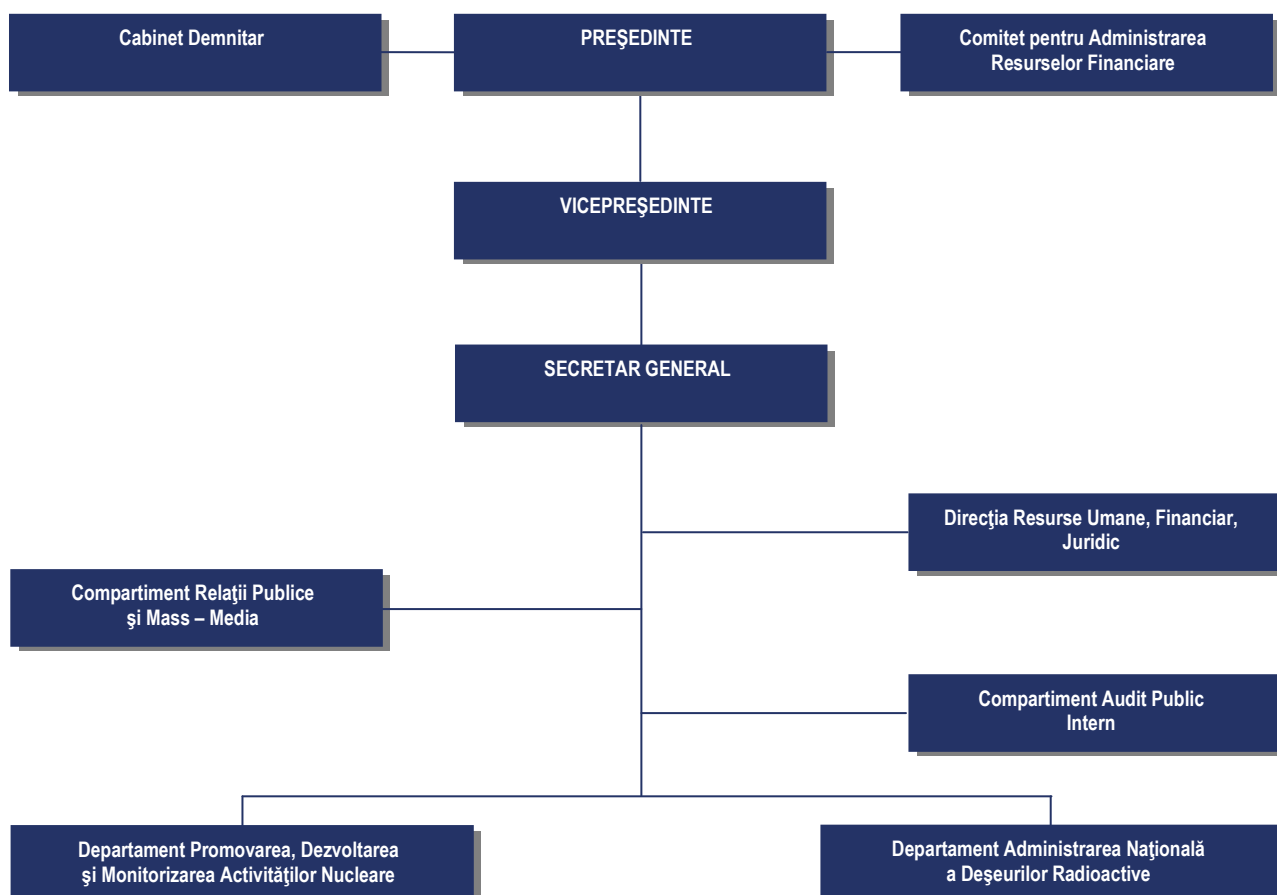
2.1. Personalul Agenției

Numărul maxim de posturi, aprobat prin *Hotărârea Guvernului nr. 1437/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare și a structurii organizatorice ale Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive*, este de 54, exclusiv cele două posturi de demnitari (președinte și vicepreședinte, numiți prin Ordin al ministrului economiei) și personalul angajat în cadrul cabinetului președintelui. Cu excepția demnitarilor, personalul Agenției este alcătuit din funcționari publici și personal contractual, salarizați în conformitate cu prevederile Legii cadru nr. 284/2010 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice.

2.2. Organigrama Agenției

În conformitate cu prevederile *Hotărârii Guvernului nr. 1437/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare și a structurii organizatorice ale Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive* Agenția este alcătuită din două departamente (*Promovarea, Dezvoltarea și Monitorizarea Activităților Nucleare și respectiv, Administrarea Națională a Deșeurilor Radioactive*), o direcție (*Resurse Umane, Financiar, Juridic*) și trei compartimente (*Audit intern, Relații publice și Mass-media și Informații clasificate*), așa cum se poate vedea în Fig. 1.

Fig. 1. Organigrama ANDR



II. PROFILUL AGENȚIEI

1. Structura și funcțiile Agenției

1.1. Structura Organizatorică

Structura organizatorică a Agenției (Fig. 1.) este următoarea:

- A. Departamentul pentru Promovarea, Dezvoltarea și Monitorizarea Activităților Nucleare (DPDMAN):
 - ✚ Compartimentul Promovare, Dezvoltare Activități Nucleare;
 - ✚ Compartimentul Relații Internaționale;
 - ✚ Compartimentul Monitorizare Activități Nucleare;
- B. Departamentul pentru Administrarea Națională a Deșeurilor Radioactive (DANDRAD):
 - ✚ Serviciul Depozitare Definitivă Deșeuri Radioactive;
 - ✚ Serviciul Dezafectare Instalații Nucleare și Radiologice;
 - ✚ Compartiment Asigurarea Calității;
- C. Direcția Resurse Umane, Financiar, Juridic (DRUFJ);
- D. Compartimentul Audit Intern;
- E. Compartimentul Relații Publice și Mass-media;
- F. Compartimentul Informații Clasificate;
- G. Comitetul pentru Administrarea Resurselor Financiare.

A. *Departamentul pentru Promovarea, Dezvoltarea și Monitorizarea Activităților Nucleare*, a cărei coordonare este asigurată de un director, reprezintă o componentă structurală a ANDR, organizată la nivel de direcție, având în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 7/2003 responsabilități în privința promovării, dezvoltării și monitorizării, la nivel național, a activităților nucleare pe următoarele direcții prioritare:

- ✚ armonizarea politicilor în domeniul nuclear;
- ✚ consolidarea cooperării internaționale cu Agenția Internațională pentru Energie Atomică Viena și cu alte organizații internaționale și/sau regionale de profil.

Printre atribuțiile principale exercitate de DPDMAN se numără coordonarea procesului de elaborare a Strategiei Naționale de Dezvoltare a Domeniului Nuclear (SNDDN) și a Programului Nuclear Național (PNN), elaborarea și monitorizarea politicii de cercetare-dezvoltare în domeniu, promovarea participării organizațiilor naționale care activează în domeniul nuclear la activitățile organizate de AIEA, avizarea și monitorizarea implementării programelor de asistență tehnică desfășurate în concordanță cu Acordul-cadru de țară încheiat de România cu AIEA etc.

Totodată, prin DPDMAN, Agenția exercită un rol strategic deosebit de important, constituindu-se ca Punct Național de Contact pentru Programul de Cooperare Tehnică a României cu AIEA (PCT), respectiv pentru instituțiile românești care desfășoară activități în domeniul nuclear cu Comisia Europeană și alte organizații internaționale de profil. Exercitând funcția de Punct Național de Contact, Agenția asigură reprezentarea intereselor statului român în relația cu instituțiile și organizațiile internaționale, contribuind astfel la promovarea domeniului nuclear românesc în plan extern.

B. *Departamentul pentru Administrarea Națională a Deșeurilor Radioactive*, a cărei coordonare este asigurată de un director general, reprezintă structura din cadrul ANDR, organizată la nivel de direcție generală, responsabilă pentru coordonarea la nivel național a activităților de:

- ✚ gospodărire în siguranță a deșeurilor radioactive și
- ✚ depozitarea definitivă a acestora.

Prin activitatea desfășurată în cadrul acestui departament, Agenția îndeplinește rolul de autoritate națională competentă în domeniul gospodăririi deșeurilor radioactive și combustibilului nuclear uzat. Principalele atribuții ale departamentului sunt elaborarea *Strategiei Naționale pe termen mediu și lung privind gospodărirea în siguranță a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive și a Planului Anual de Activități* în domeniul gospodăririi deșeurilor radioactive, înființarea depozitelor definitive pentru depozitarea deșeurilor radioactive și asigurarea informării publicului din zonele învecinate acestora, gestionarea activității de depozitare definitivă a deșeurilor radioactive și constituirea/actualizarea bazei naționale de date privind cantitățile și tipurile de deșeuri radioactive și inventarierea acestora etc.

C. *Direcția Resurse Umane, Financiar, Juridic*, a cărei coordonare este asigurată de un director, reprezintă o componentă structurală cu rol de suport în asigurarea funcționalității Agenției. Funcțiile DRUFJ se manifestă, în principal, pe următoarele paliere:

- ✚ administrarea resurselor financiare ale Agenției prin care se asigură gestionarea fondurilor aferente gospodăririi deșeurilor radioactive și dezafectării instalațiilor nucleare, plata cotizațiilor la diferitele organisme internaționale la care România este parte, derularea procedurilor privind achiziția de bunuri și servicii, contabilitatea instituției și salarizarea personalului, administrarea bazei materiale etc.
- ✚ managementul resurselor umane din cadrul Agenției, prin care se asigură organizarea concursurilor de ocupare a posturilor vacante, comunicarea cu structurile de specialitate ale autorităților publice competente (ANFP, MMFSS), gestionarea curentă a situațiilor specifice (evidența concediilor, emiterea de adeverințe salariaților) etc.
- ✚ coordonarea, sub aspect legal, a activității desfășurate în cadrul ANDR, care are drept scop controlul legalității actelor emise de președintele Agenției, prin acordarea avizului de specialitate, supervizarea activității de elaborare a proiectelor de acte normative inițiate la nivelul ANDR, precum și reprezentarea și apărarea drepturilor și intereselor legitime ale Agenției, în raporturile cu alte autorități publice, instituții, persoane fizice sau juridice.

D. *Compartimentul Audit Intern* este structura specializată care execută misiuni de audit public intern asupra tuturor activităților derulate la nivelul Agenției, cu privire la formarea și utilizarea fondurilor publice și a patrimoniului public.

E. *Compartimentul Relații Publice și Mass-media* îndeplinește rolul de comunicator/facilitator între ANDR și public, având ca principal obiectiv creșterea gradului de vizibilitate și asigurarea transparenței instituționale.

F. *Compartimentul Informații Clasificate* este structura prin intermediul căreia sunt gestionate, la nivelul Agenției, informațiile clasificate secrete de stat și secrete de serviciu.

G. *Comitetul pentru Administrarea Resurselor Financiare*, înființat prin Ordinul Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri nr. 769/2011 în vederea administrării resurselor financiare destinate gospodăririi în siguranță a deșeurilor radioactive, a fost compus din reprezentanți ai ANDR (2), Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (2), Ministerului Finanțelor Publice (1), Ministerul Mediului și Pădurilor (1), Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică (1), SN NuclearElectrică SA (1) și ai SC EnergoNuclear SA (1).

1.2. Funcțiile Agenției

În realizarea obiectului său de activitate, conform prevederilor Anexei nr. 1 la *Hotărârea Guvernului nr. 1437/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare și a structurii organizatorice ale Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive*, Agenția îndeplinește următoarele funcții:

- ✚ de strategie, prin care se asigură elaborarea și actualizarea SNDDN și PNN;
- ✚ de monitorizare, prin care se asigură monitorizarea gradului de realizare a activităților nucleare din PNN, în concordanță cu obiectivele SNDDN;
- ✚ de promovare, prin care se asigură promovarea și susținerea pe plan național și internațional a intereselor domeniului nuclear românesc;
- ✚ de coordonare, prin care se asigură coordonarea la nivel național a acțiunilor privind promovarea, dezvoltarea și monitorizarea activităților nucleare în România, precum și a activităților de gospodărire în siguranță a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive;
- ✚ de depozitare, prin care se asigură depozitarea definitivă, în condiții de siguranță, a deșeurilor radioactive rezultate din ciclul combustibilului nuclear și a deșeurilor radioactive rezultate din aplicațiile tehnicilor și tehnologiilor nucleare în industrie, medicină, agricultură și în alte domenii de interes socioeconomic, inclusiv a celor rezultate din dezafectarea instalațiilor nucleare și radiologice;
- ✚ de administrare, prin care se asigură gestionarea resurselor financiare destinate gospodăririi în siguranță a deșeurilor radioactive și a resurselor financiare destinate dezafectării instalațiilor nucleare și radiologice;
- ✚ de reprezentare, prin care asigură, în domeniul său de activitate, reprezentarea pe plan intern și extern a statului român.

2. Grupuri țintă (Beneficiari)

Potențialii beneficiari ai proiectelor și acțiunilor derulate de ANDR sunt următorii:

- ✚ Guvernul României, ministere, instituții și autorități ale administrației publice;
- ✚ Institutetele de cercetare-dezvoltare publice și private care activează în domeniul nuclear;
- ✚ Specialiștii din domeniul nuclear,
- ✚ Populația – comunitățile locale.

3. Dezvoltarea instituțională a Agenției

Analizarea mediului intern și, în particular, a instrumentelor de management utilizate în cadrul Agenției în anul 2012, a reliefat atât aspecte pozitive – care arată o disponibilitate a factorilor de conducere pentru eficientizarea actului managerial, dar și unele disfuncționalități în privința delegării de competențe, a modului în care sunt definite atribuțiile și obiectivele generale/specifice ale compartimentelor, a fișelor de post ale personalului, precum și în privința gradului disproporționat de încărcare al salariaților.

În anul 2012, la nivelul Agenției, au fost deja create primele pârghii pentru o eficientizare graduală a sistemului de management, fapt merit să conducă pe viitor, la creșterea performanței instituționale și a satisfacției generale a beneficiarilor. În acest sens conducerea Agenției a inițiat acțiuni în vederea elaborării și implementării unui Program de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial, conform prevederilor OMFP nr. 946/2005. Astfel, prin Ordinul Președintelui a fost înființată Comisia de Monitorizare, Coordonare și Îndrumare Metodologică a Implementării Sistemului de Control Intern Managerial reprezentată de tot managementul de linie, respectiv conducătorii fiecăruia dintre compartimentele funcționale ale Agenției.

Se impune a fi amintit faptul că în anul 2012, în cadrul Programului de dezvoltare a SCI/M, au fost fixate obiectivele generale și specifice ale Agenției, au fost identificate activitățile procedurabile și a fost realizată o primă planificare a implementării sistemului de control managerial, fiind stabilite termenele de realizare și responsabili. În contextul implementării acestui sistem de control intern managerial, a fost finalizat la - nivelul ANDR - Ghidul pentru elaborarea procedurilor de sistem și operaționale, care a constituit baza pentru elaborarea unui set de proceduri.

Cu privire la implementarea Sistemului de Control Intern/Managerial (SCI/M), se impune precizarea că aceasta s-a realizat cu dificultate, ultima raportare asupra stadiului SCI/M, transmisă către MECMA, relevând faptul că, la data de 31.12.2012, numai 14 din cele 22 de standarde obligatorii ale Controlului Intern au putut fi implementate. Potrivit instrucțiunilor prezentate în Anexa nr. 4 la OMFP nr. 946/2005, implementarea în cadrul unei instituții publice a unui număr egal sau mai mare de 13 standarde de control, face ca Sistemul de control Intern/Managerial să fie parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.

Totodată, în cursul anului 2012, a fost revizuit Regulamentul Intern al ANDR, document care își propune să stabilească un set de reguli și principii menite să conducă la creșterea eficienței personalului. Pe de altă parte Regulamentul instituie reguli unitare cu privire la modul de întocmire a documentelor ce se elaborează în cadrul Agenției, stabilind o serie de modele/tipare pentru scrisori, referate, note serviciu, rapoarte, memorandumuri etc.

Un alt aspect pozitiv constă în faptul că a fost elaborat și aprobat de conducere Codul de conduită profesională a personalului ANDR, Agenția intrând astfel în legalitate în privința respectării prevederilor Legii nr. 7/2004 și ale Legii nr. 477/2004. Un alt pas important făcut de Agenție, pe calea alinierii la prevederile legale, a fost desemnarea, prin ordin al Președintelui Agenției, a unui consilier etic, care deține responsabilitatea acordării de consultanță și asistență personalului ANDR, cu privire la respectarea normelor de conduită și transmiterea de rapoarte periodice către Agenția Națională a Funcționarilor Publici (ANFP).

Tot în anul 2012 a fost elaborată Strategia de Dezvoltare Instituțională a Agenției, care reprezintă unul din cele mai importante aspecte ale procesului de întărire a capacității administrative instituționale. Acesta este axat pe două direcții importante: monitorizarea creșterii gradului de eficiență și eficacitate administrativă (procesele interne), precum și monitorizarea capacității ANDR de a-și îndeplini misiunea, rolul și funcțiile stabilite de lege în sarcina sa, respectiv de a răspunde în mod coerent, cerințelor și provocărilor din domeniul nuclear românesc (raporturile/relațiile cu mediul extern, național și internațional).

În acest sens, se impune necesitatea utilizării unui sistem dual de monitorizare a performanțelor Agenției, unul intern (care implică în mod direct toți angajații instituției și raporturile existente între aceștia) și unul extern (implicând societatea civilă, beneficiarii direcți sau indirecti și organismele internaționale cu care Agenția cooperează), care să asigure transparența, neutralitatea și independența întregului proces de monitorizare.

În urma analizării contextului (mediul intern și extern) în care a funcționat Agenția în anul 2012, au fost identificate următoarele direcții prioritare:

- ✚ Dezvoltarea capacității instituționale prin introducerea managementului de tip strategic integrat, prin adoptarea unor instrumente performante de management strategic și operațional în procesul de fundamentare a deciziilor.

Obiective specifice:

- Dezvoltarea sistemului de pregătire managerială a personalului care compune managementul de linie;
- Implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial la nivelul Agenției;
- Îmbunătățirea proceselor de adoptare a deciziilor manageriale;
- Proiectarea și implementarea, la nivelul Agenției, a unui Sistem de Management Integrat certificat.

- ✚ Eficientizarea managementului resurselor umane la nivelul Agenției, prin proiectarea și dezvoltarea unei culturi organizaționale care să conducă la un nivel ridicat de performanță instituțională.

Obiective specifice:

- Elaborarea unei Strategii de Resurse Umane și a Planului de Acțiune pentru implementarea acesteia;
- Inițierea demersurilor necesare completării Schemei de personal prin organizarea de concursuri de ocupare a posturilor vacante, respectiv prin transfer de personal calificat din cadrul altor instituții;
- Îmbunătățirea gradului motivațional și de fidelizare a angajaților, prin identificarea modalităților legale de creștere a nivelului de salarizare, precum și prin identificarea și aplicarea, de către conducerea instituției a unor instrumente de motivare non-financiară;
- Îmbunătățirea gradului de profesionalism al personalului pe domeniile specifice de activitate, prin identificarea nevoilor de formare profesională continuă și oferirea posibilității de a participa la cursuri, seminarii etc.

- ✚ Creșterea vizibilității Agenției prin eficientizarea proceselor de comunicare la nivel intra și inter-instituționale și sporirea gradului de transparență decizională.

Obiective specifice:

- Consolidarea capacității funcționale a Compartimentului de Relații Publice și Mass-media din cadrul Agenției;
- Actualizarea Strategiei de Comunicare a ANDR și elaborarea Planului de Acțiune pentru implementarea acesteia.

- ✚ Repoziționarea corespunzătoare a instituției, în acord cu rolul și funcțiile sale strategice, prin corectarea deficiențelor de ordin legislativ.

Obiective specifice:

- Modificarea gradului de subordonare ierarhică a instituției prin elaborarea unui cadru legislativ coerent, adaptat la realitățile domeniului nuclear;
- Proiectarea și implementarea unor mecanisme interne (norme/regulamente/ghiduri etc.) care să constituie premise pentru un management organizațional performant.

În concluzie, în ceea ce privește dezvoltarea instituțională trebuie menționat că pașii realizați în anul 2012 relevă un grad crescut de preocupare al conducerii Agenției pentru eficientizarea actului managerial. Cu toate acestea, sistemul de management prezintă încă anumite deficiențe în privința sistemului de pregătire managerială a personalului care alcătuiește managementul de linie, a delimitării atribuțiilor compartimentelor, a gestionării documentelor sau a utilizării managementului informațiilor în procesul de adoptare a deciziilor.

4. Cadrul legal aplicabil Agenției

Cadrul normativ și organizatoric care reglementează modul de funcționare al Agenției instituie un set de principii generale și mecanisme specifice, care îi conferă acesteia pârghiile necesare atingerii scopului pentru care a fost înființată. În acest sens, arătăm că în sarcina Agenției, legiuitorul a stabilit o serie de funcții adaptate rolului său de organ de specialitate al administrației publice la nivel central, cu expertiză în domeniul aplicațiilor tehnicilor și tehnologiilor nucleare. În acest sens obiectul de activitate, precum și modul de organizare și funcționare ale ANDR sunt reglementate de următoarele acte normative:

4.1. Legi

- ✚ Legea nr. 111/1996 privind desfășurarea în siguranță, reglementarea, autorizarea și controlul activităților nucleare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 188/1999 privind statutul funcționarilor publici, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 90/2001 privind organizarea și funcționarea Guvernului României și a ministerelor, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 703/2001 privind răspunderea civilă pentru daune nucleare, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 53/2003 – Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 7/2004 privind Codul de conduită a funcționarilor publici;
- ✚ Legea nr. 477/2004 privind Codul de conduită a personalului contractual din autoritățile și instituțiile publice;
- ✚ Legea nr. 360/2005 privind plata obligațiilor financiare pe care România le are față de Agenția Internațională pentru Energie Atomică (AIEA);
- ✚ Legea nr. 329/2009 privind reorganizarea unor autorități și instituții publice, raționalizarea cheltuielilor publice, susținerea mediului de afaceri și respectarea acordurilor-cadru cu Comisia Europeană și Fondul Monetar internațional;
- ✚ Legea cadru nr. 284/2010 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice.

4.2. Ordonanțe

- ✚ Ordonanța Guvernului nr. 7/2003 privind utilizarea în scopuri exclusiv pașnice a energiei nucleare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordonanța Guvernului nr. 11/ 2003 privind gestionarea combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, inclusiv depozitarea definitivă, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 195/2005 privind protecția mediului, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 205/2008 privind plata costurilor naționale de participare la proiectele din cadrul Programului de cooperare tehnică cu Agenția Internațională pentru Energie Atomică (AIEA).

4.3. Hotărâri

- ✚ Hotărârea Guvernului nr. 1259/2002 privind aprobarea Strategiei naționale de dezvoltare a domeniului nuclear în România și a Planului de acțiune pentru implementarea acestei strategii;
- ✚ Hotărârea Guvernului nr. 890/2003 privind aprobarea “Foi de parcurs din domeniul energetic din România”, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Hotărârea Guvernului nr. 1069/2007 privind aprobarea Strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020;
- ✚ Hotărârea Guvernului nr. 1080/2007 privind modul de constituire și gestionare a resurselor financiare necesare gospodăririi în siguranță a deșeurilor;
- ✚ Hotărârea Guvernului nr. 611/2008 privind aprobarea normelor privind organizarea și dezvoltarea carierei funcționarilor publici;
- ✚ Hotărârea Guvernului nr. 1437/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare și a structurii organizatorice ale Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive.

4.4. Ordine

- ✚ Ordinul Președintelui CNCAN nr. 56/2004 privind aprobarea Normelor fundamentale pentru gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive;
- ✚ Ordinul nr. 844/2004 al Președintelui Agenției Nucleare pentru aprobarea Strategiei naționale pe termen mediu și lung privind gestionarea combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, inclusiv depozitarea definitivă și dezafectarea instalațiilor nucleare și radiologice;
- ✚ Ordinul Președintelui CNCAN nr. 156/2005 pentru aprobarea Normelor privind clasificarea deșeurilor radioactive;
- ✚ Ordinul Președintelui CNCAN nr. 400/2005 pentru aprobarea Normelor privind depozitarea la suprafață a deșeurilor radioactive;
- ✚ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului Controlului Intern/Managerial, cuprinzând standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/managerial, republicat, cu modificările ulterioare.

4.5. Acorduri, Tratatate, Convenții internaționale

- ✚ Convenția privind securitatea nucleară, adoptată la Viena la 17 iunie 1994, ratificată prin Legea nr. 43/1995;
- ✚ Convenția comună asupra gospodăririi în siguranță a combustibilului uzat și deșeurilor radioactive, adoptată la Viena la 5 septembrie 1997, ratificată prin Legea nr. 105/1999;
- ✚ Protocolul dintre România și Agenția Internațională pentru Energie Atomică, adițional la Acordul dintre Republica Socialistă România și Agenția Internațională pentru Energie Atomică pentru aplicarea garanțiilor în legătură cu Tratatul de neproliferare a armelor nucleare, semnat la Viena la 11 iunie 1999, ratificat prin Legea nr. 100/2000;
- ✚ Tratatul de instituire a Comunității Europene a Energiei Atomice (EURATOM), republicat 30 martie 2010;
- ✚ Directiva 2011/70/EURATOM din 19 iulie 2011 de instituire a unui cadru comunitar pentru gestionarea responsabilă și în condiții de siguranță a combustibilului uzat și a deșeurilor radioactive.

4.6. Documente programatice

- ✚ Strategia națională de dezvoltare a domeniului nuclear în România și a Planului de acțiune pentru implementarea acestei strategii, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1259/2002;
- ✚ Strategia națională pe termen mediu și lung privind gestionarea combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, inclusiv depozitarea definitivă și dezafectarea instalațiilor nucleare și radiologice, ed. 2004;
- ✚ Strategia energetică a României pentru perioada 2007 – 2020;
- ✚ Strategia AIEA pe termen mediu 2012 – 2017;
- ✚ Strategia AIEA pentru Programul de Cooperare Tehnică în Europa, ed. 2010.
- ✚ Plan strategic AIEA pe termen lung (2012 – 2023) privind garanțiile nucleare;
- ✚ Politici și strategii AIEA privind managementul deșeurilor radioactive, No. NW-G-1.1 - IAEA Nuclear Energy Series;
- ✚ Politici și strategii AIEA privind dezafectarea instalațiilor nucleare și radiologice, No. NW-G-2.1 - IAEA Nuclear Energy Series.

III. ACTIVITĂȚILE AGENȚIEI ÎN ANUL 2012

1. Obiectivele generale ale Agenției

Obiectivele generale ale ANDR, stabilite în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 7/2003 și ale Ordonanței Guvernului nr. 11/2003 și respectiv cu misiunea ce revine Agenției, sunt următoarele:

- + Promovarea și monitorizarea aplicațiilor pașnice ale tehnicilor și tehnologiilor nucleare în cadrul Programului de Cooperare Tehnică derulat România cu AIEA Viena, ciclul 2012 – 2013;
- + Consolidarea și extinderea cooperării internaționale prin asigurarea reprezentării României reunitărilor organizațiilor internaționale la care România este parte și prin promovarea de acorduri de cooperare, privind utilizarea pașnică a energiei nucleare, cu state membre AIEA;
- + Asigurarea perfecționării/instruirii continue a resurselor umane din domeniul nuclear românesc prin participarea acestora la manifestările tehnico-științifice organizate de către AIEA;
- + Actualizarea periodică a inventarului național de combustibil nuclear uzat și de deșeuri radioactive;
- + Elaborarea și implementarea soluțiilor de depozitare definitivă la nivel național, în condiții de siguranță, a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive rezultate din operarea și dezafectarea instalațiilor nucleare și radiologice din România;
- + Asigurarea resurselor financiare necesare atât depozitării definitive la nivel național, în condiții de siguranță, a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, cât și dezafectării propriu-zise a instalațiilor nucleare și radiologice din România la încheierea „duratei de viață”.

2. Promovarea, dezvoltarea, monitorizarea activităților nucleare

2.1. Activități 2012

Având în vedere atribuțiile și direcțiile prioritare ale Departamentului pentru Promovarea, Dezvoltarea și Monitorizarea Activităților Nucleare, activitățile specifice desfășurate de acest compartiment în anul 2012, pot fi grupate în două categorii:

- + activități derulate la nivel național:
 - o participări la reuniuni de lucru și seminarii organizate de instituțiile naționale din domeniu nuclear (Conferința Internațională Anuală privind Dezvoltarea Durabilă prin Cercetare și Educație Nucleară – organizată la Mioveni – Pitești de Institutul de Cercetări Nucleare, Conferința Națională a Societății Române de Radioprotecție (SRRp) cu tema: „Informarea și educarea publicului pentru situații de urgență radiologică”, FOREN 2012 – Forumul Energiei pentru Europa Centrală și de Est, cu tema: „Politici și strategii energetice naționale și regionale. Securitatea alimentării”, GL – MSU – „Grupul de Lucru pentru Managementul Situațiilor de Urgență”);
 - o organizarea Simpozionului Național „Nuc Info-Day 2012” – manifestare anuală pentru informarea publicului, privind rezultatele realizate în domeniul nuclear românesc, ale cărei lucrări s-au desfășurat la Cernavodă și care a fost realizată de ANDR în colaborare cu Primăria Cernavodă, Institutul de Fizică și Inginerie Nucleară – Horia Hulubei – Măgurele – București, Institutul de Criogenie și Separări Izotopice – Rm. Vâlcea și SN Nuclearelectrica SA;
- + activități derulate la nivel internațional:
 - o coordonarea participării instituțiilor naționale românești în programe internaționale ale AIEA (TCP, INPRO), IFNEC (în grupurile de lucru specifice), OECD – NEA (în grupurile de lucru specifice).

2.2. Perspective

Prin activitatea sa de coordonare privind participarea instituțiilor naționale în proiecte de colaborare internaționale ANDR urmărește creșterea capacității acestor instituții în ceea ce privește realizarea de proiecte angajate în cadrul Programului Nuclear Național, și formare de specialiști, inclusiv identificarea unor oportunități de colaborare reciproc avantajoasă la nivel internațional în scopul dezvoltării durabile a aplicațiilor tehnicilor și tehnologiilor nucleare în România. Prin participarea în programe și studii internaționale cum este cazul Programului INPRO – AIEA sau în cazul participării în cadrul Grupurilor de Lucru organizate de IFNEC și OECD – NEA se pot elabora și analiza mai multe scenarii de dezvoltare în special ale energiei nucleare și se deschid perspective pentru o dezvoltare echilibrată a celorlalte sectoare din domeniul nuclear cum ar fi medicina exploratorie și reparatorie, agricultura, protecția mediului.

3. Administrarea națională a deșeurilor radioactive

3.1. Activități 2012

Ținând cont de atribuțiile și direcțiile prioritare ale Departamentului pentru Administrarea Națională a Deșeurilor Radioactive, principalele activități specifice desfășurate de acest compartiment în anul 2012, sunt următoarele:

✚ Implementare proiect Depozit Final de Deșeuri de Slabă și Medie Activitate (DFDSMA)

Având în vedere personalul tehnic redus din cadrul departamentului, activitățile prioritare desfășurate în anul 2012 s-au axat pe implementarea proiectului "Depozit Final de Deșeuri de Slabă și Medie Activitate", obiectivul vizat pe termen mediu fiind de a obține în cursul anului 2016 autorizația de amplasare a depozitului pe amplasamentul aparținând Comunei Saligny, județul Constanța. Astfel, au avut loc mai multe întâlniri cu



Prestatorul de servicii de proiectare, care au vizat finalizarea proiectului PHARE RO 2006/018-147.05.01. „Suport pentru ANDRAD pentru obținerea autorizației de amplasare pentru depozitul de deșeuri radioactive slab și mediu active Saligny” și a proiectului PHARE RO 2006/018-411.03.03 „Proiect tehnic și evaluare de securitate pentru autorizarea construirii depozitului de deșeuri slab și mediu active Saligny”, urmărindu-se finalizarea, din punct de vedere tehnic, până la sfârșitul anului 2012, a proiectului PHARE RO 2006/018-147.05.01. Cele două proiecte PHARE au vizat îmbunătățirea principalelor documentații tehnice pentru susținerea la CNCAN a cererilor de autorizație de amplasare și ulterior, autorizație de construcție, fiind în concordanță cu obiectul de activitate al instituției, reprezentând totodată o prioritate la nivel național, cu implicații deosebite asupra sectorului energiei nucleare din România. Trebuie precizat că în luna august 2012, ANDR a transmis către CNCAN documentația tehnică intitulată "Raport de evaluare a securității radiologice pentru amplasarea depozitului de suprafață de deșeuri radioactive de la Saligny" în vederea obținerii ulterioare a acordurilor și autorizațiilor de mediu, care, în conformitate cu prevederile Legii nr. 111/1996, se vor emite de către Agenția Națională pentru Protecția Mediului, cu consultarea CNCAN și a Ministerului Sănătății Publice, referitor la supravegherea și raportarea evacuărilor de efluenți radioactivi în mediu, precum și a contaminării radioactive a factorilor de mediu.

✚ Actualizare inventar național combustibil nuclear uzat și deșeuri radioactive

În conformitate cu prevederile OG nr. 11/2003, ANDR a solicitat titularilor de autorizații nucleare să transmită inventarul de deșeuri radioactive generate în anul 2011 și cantitatea de deșeuri estimată a fi generată în anul 2012. Aceștia au raportat prin completarea și transmiterea la ANDR a formularelor electronice (fișiere EXCEL) stabilite de agenție pentru fiecare tip de deșeu radioactiv, datele fiind centralizate în cadrul departamentului.

Titularii de autorizații nucleare, generatori "majori" de deșeuri radioactive care au raportat, sunt: Societatea Națională Nuclearelectrică SA (SNN), Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Fizică și Inginerie Nucleară – „Horia Hulubei” (IFIN-HH), Regia Autonomă pentru Activități Nucleare (RAAN) și Compania Națională a Uraniului SA (CNU). Ceilalți de generatori „minori” de deșeuri radioactive din industrie, medicină, cercetare și agricultură transferă deșeurile radioactive la IFIN-HH și respectiv la RAAN/SCN-Pitești în vederea gospodăririi acestora în siguranță (pentru procesare, depozitare intermediară/definitivă).

În vederea îmbunătățirii procesului de raportare și centralizare a informațiilor privind deșeurile generate în România, ANDR a continuat procesul de implementare a unei aplicații software specializate. Astfel, a fost contractat serviciul de "Optimizare a aplicației software Bază de Date cu Inventarul Național de Deșeuri Radioactive (BDINDR)". Scopul achiziției acestui serviciu a fost prestarea activităților necesare punerii în funcțiune a aplicației software BDINDR vers.1 în vederea testării acesteia în cursul anului 2013 de către generatorii de deșeuri.

- ✚ Proiectul Național “Îmbunătățirea managementului Deșeurilor Radioactive la Agenția Nucleară și pentru Deșeuri Radioactive” – (ROM9/031)

În cadrul Programului de Cooperare Tehnică, pentru ciclul 2012 – 2013, desfășurat de țara noastră cu AIEA, ANDR a demarat la începutul anului 2012 proiectul național denumit “Îmbunătățirea managementului Deșeurilor Radioactive la Agenția Nucleară și pentru Deșeuri Radioactive” (ROM9/031).

Obiectivul proiectului este de a îmbunătăți activitatea ANDR în ceea ce privește gospodărirea în siguranță a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive în România în conformitate cu bunele practici internaționale, prin evaluări de experți, misiuni de analiză, instruirea personalului ANDR și prin evenimente organizate cu suportul AIEA. Proiectul abordează aspecte legate de caracterizarea amplasamentului Depozitului Final de Deșeuri de Slabă și Medie Activitate, depozitarea geologică, estimările de costuri privind depozitarea geologică, auditul generatorilor de deșeuri radioactive, precum și de inventarul național de deșeuri radioactive.

În cursul anului 2012 au avut loc o serie de întâlniri între reprezentatii ANDR și reprezentatii AIEA (atât cu funcționarul tehnic de țară, cât și cu responsabilul de proiect), ocazie cu care s-a analizat gradul de implementare al proiectului.

- ✚ Programul de Cooperare Tehnică cu AIEA, ciclul 2014 – 2015

În cursul anului 2012, ANDR a transmis către AIEA propunerea pentru Proiectul Național de Cooperare Tehnică, pentru ciclul 2014 – 2015, document care vizează îmbunătățirea gospodării în siguranță a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive în România, pe baza derulării unor activități în valoare de aproximativ 350.000 Euro.

3.2. Perspective

Pe termen scurt (un an) și mediu (maxim 5 ani), se urmăresc atingerea următoarelor obiective:

- aprobarea în cursul anului 2014 de către Guvernul României a Programului Național de Gospodărire în Siguranță a Combustibilului Nuclear Uzat și a Deșeurilor Radioactive, în cursul anului 2013 estimându-se că va fi elaborată o prima versiune a acestui document programatic;
- aprobarea în cursul anului 2014 a unui proiect de Hotărâre de Guvern privind actualizarea taxelor referitoare la gospodărirea, la nivel național, a combustibilului nuclear uzat, a deșeurilor radioactive și dezafectarea instalațiilor nucleare, precum și a modului de administrare a resurselor financiare destinate acestor activități. În cursul anului 2013 se preconizează că vor fi actualizate costurile aferente depozitării geologice a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive de viață lungă și a dezafectării CNE Cernavodă, datele urmând a fi utilizate la actualizarea taxelor menționate;
- actualizarea inventarului național privind combustibilul nuclear uzat și deșeurile radioactive să devină un proces de rutină începând cu anul 2015, ceea ce impune finalizarea aplicației software BDINDR în cursul anului 2013;
- realizarea primei misiuni de audit la generatorii de deșeuri radioactive să fie efectuat în cursul anului 2014, în condițiile în care, în cursul anului 2013 vor fi derulate următoarele acțiuni:
 - achiziționarea unui minim de echipamentele necesare inițierii misiunilor de audit;
 - organizarea unui workshop și instruirea a două persoane tehnice pe tema misiunilor de audit la generatorii de deșeuri radioactive;
- obținerea în cursul anului 2016, a autorizației de amplasare a DFDSMA în comuna Saligny, județul Constanța, ceea ce implică derularea următoarelor acțiuni în cursul anului 2013:
 - finalizarea cele două proiecte PHARE menționate mai sus;
 - execuția unor lucrări, care au ca obiectiv reducerea incertitudinilor existente privind caracterizarea amplasamentului DFDSMA;
 - elaborarea documentațiilor tehnice necesare obținerii diverselor avize și acorduri, inclusive cele de mediu;
 - elaborarea unui studiu tehnic suport pentru strategia de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung a comunei Saligny în corelare cu realizarea obiectivului DFDSMA;
 - intensificarea campaniilor de informare a părților interesate cu privire la stadiul proiectului obiectivului DFDSMA.

IV. RESURSELE UMANE

1. Structura și fluxul de personal Agenției

În conformitate cu prevederile *Hotărârii Guvernului nr. 1437/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare și a structurii organizatorice ale Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive*, numărul maxim de posturi este de 54, exclusiv cele două posturi de demnitari (președinte și vicepreședinte).

În ceea ce privește ocuparea celor 54 de posturi, situația în anul 2012 a fost următoarea:

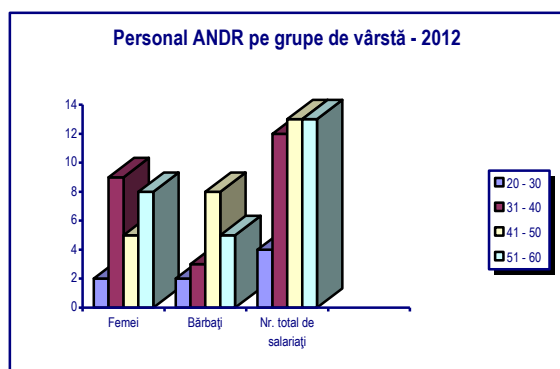
- ✚ posturi ocupate: 42 (din care 2 posturi ocupate prin detașare temporară);
- ✚ posturi vacante: 14.

Structura personalului ANDR având în vedere criteriul nivelului de studii absolvite, pentru anul 2012, a fost următoarea:

- ✚ studii superioare: 35;
- ✚ studii de scurtă durată: 1;
- ✚ studii medii: 5;
- ✚ școală generală: 1.

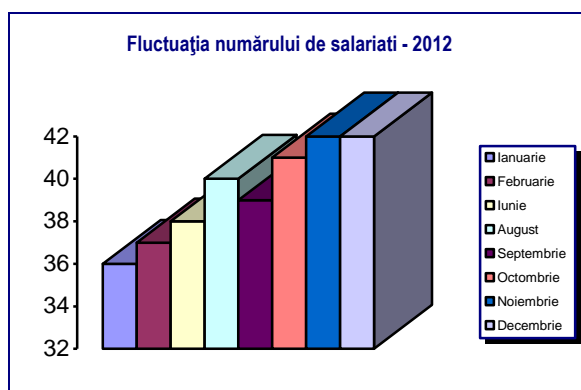
Din totalul personalului ANDR, la nivelul anului 2012, ponderea înregistrată pe categorii de sexe a fost 24 femei și 18 bărbați.

Repartizarea personalului ANDR, la nivelul anului 2012, pe grupe de vârstă este prezentată în tabelul de mai jos:



Fluctuația personalului, în anul 2012, este prezentată în tabelul de mai jos, cu următoarele mențiuni:

- ✚ în luna februarie, în urma concursului organizat pentru ocuparea postului de consilier juridic, a fost încadrată o persoană care a promovat acest concurs;
- ✚ în lunile iunie, august și octombrie au fost reîncadrate persoanele ale căror contract individual de muncă/raport de serviciu a fost suspendat pentru concediu îngrijire copil, 4 persoane;
- ✚ în luna noiembrie au fost detașate temporar la ANDR, pe o perioadă de 6 luni, 2 persoane.



2. Programul de instruire a personalului Agenției

Având în vedere misiunea și obiectivele ANDR, ținând cont de dinamismul acestui domeniu sensibil care este nuclearul și dorinței de a fi la curent cu directivele europene și cu recomandările Agenției Internaționale de Energie Atomică (AIEA) Viena, personalul instituției beneficiază pe lângă perfecționările impuse de legislația în vigoare și de cursuri și seminarii organizate de Comisia Europeană și de AIEA.

Instruirea personalului tehnic al ANDR în anul 2012 s-a concretizat în special prin participarea acestuia la cursurile și seminariile organizate/sponsorizate de AIEA Viena în cadrul Programului de Cooperare Tehnică a României cu AIEA și desfășurate în țară și străinătate, după cum urmează:

- ✚ „Regional Induction Workshop on Implementation of TC Programme Cycle 2012 – 2013”, 02 – 04 mai 2012 Viena , Austria;
- ✚ „Regional Training Course on Identifying and Managing Uncertainty for Post-Closure Safety Assessments in Support of Repository Development Programmes”, 18 – 22 iunie 2012, Lisabona, Portugalia;
- ✚ „Cursul regional de perfecționare profesională pentru caracterizarea mediilor formate din argile tari, pentru depozitarea geologică a deșeurilor radioactive”, 10 – 14 septembrie 2012, Tournemie, Franța;
- ✚ „Training Meeting on Interaction between Technical and Social Aspects for Waste Disposal Programmes”, 10 – 14 septembrie 2012, Istanbul, Turcia;
- ✚ „Seminar național privind migrarea gazelor în condiții de depozitare geologică”, 17 – 21 septembrie 2012, Mioveni – Pitești, România;
- ✚ „Training Workshop on Stakeholder Involvement and Communication în Remediation Projects”, 12 – 14 noiembrie 2012, Roskilde, Danemarca;
- ✚ „Training Course on Lessons Learnt în the Area of Stakeholder Dialogue to Strengthen National Competencies for Radioactive Waste”, 19 – 23 noiembrie 2012;
- ✚ „National Workshop for Demonstrating the Safety of Radioactive Waste Management Facilities and Activities”, 10 – 14 decembrie 2012, București, România.

În trimestrul 3 al anului 2012, în urma revizuirii Planului de Instruire a Personalului, personalul ANDR a beneficiat și de participarea la următoarele cursuri de perfecționare în țară:

- ✚ „Prezent și perspective în contabilitatea instituțiilor publice”, 01 – 04 noiembrie 2012, Poiana Brașov;
- ✚ „Expert achiziții publice”, 12 – 16 noiembrie 2012, Predeal;
- ✚ „Managementul financiar și contabil”, 19 – 23 noiembrie 2012, Bușteni;
- ✚ „Managementul funcției publice și aspecte privind cariera funcționarilor publici”, 16 – 23 noiembrie 2012, Predeal;
- ✚ „Politici de resurse umane în administrația publică”, 10–16 decembrie 2012, Sinaia;
- ✚ „Manager al sistemului de management al riscului”, 13–16 decembrie 2012, Poiana Brașov.

V. RELAȚIILE PUBLICE ȘI COMUNICAREA

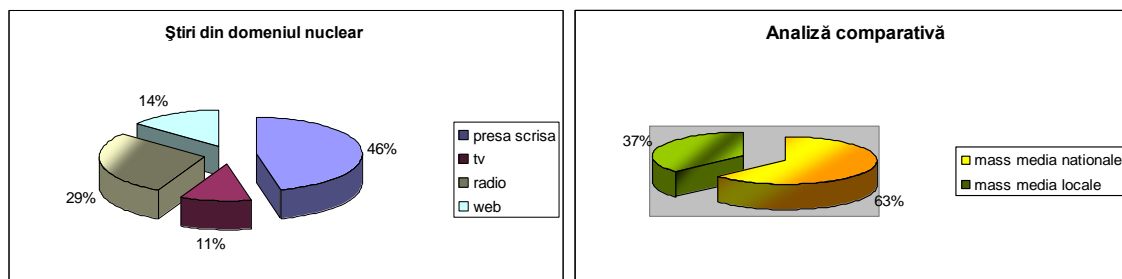
1. Accesul la informațiile de interes public

Informațiile de interes public au fost disponibile în spațiul public atât ca urmare a solicitărilor primite cât și prin acțiuni proactive de informare: postarea pe pagina de internet a agenției www.agentianucleara.ro, publicarea în materiale informative sau comunicate de presă. Informările către părțile interesate care au solicitat informații în scris către ANDR s-au realizat în temenele prevăzute de legislația specifică.

2. Relația cu mass-media

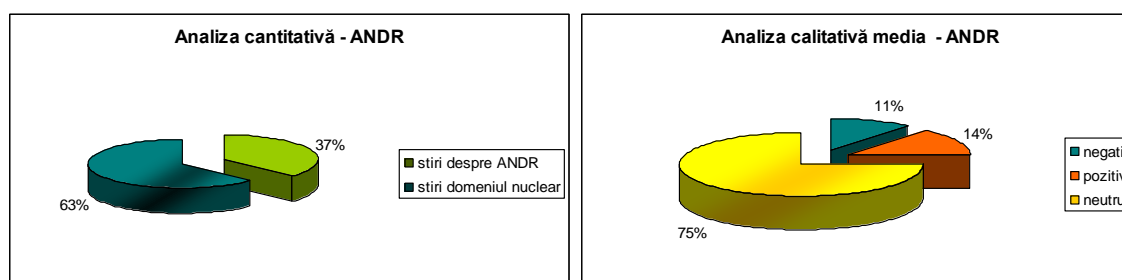
În decursul anului 2012 relația cu mass-media s-a desfășurat destul de estompat, situație generată atât de contextul politic agitat ce a condus la schimbări implicite la nivelul conducerii ANDR, cât și de responsabilitatea dispersată a domeniului comunicării în fișele de post a mai multor salariați. Prin desfășurarea Simpozionului Național pentru Informarea Publicului – NuclInfo'Day 2012 s-a reușit accelerarea transferului informațional dinspre domeniul nuclear către mass-media locală și națională, realizându-se un cadru propice pentru interviuri, declarații de presă și conferințe de presă.

În cadrul conferinței de presă organizate cu ocazia desfășurării manifestării NuclInfo'Day 2012 unul din subiectele abordate a vizat direct una dintre activitățile ANDR respectiv obiectivul de investiții „Depozit Final de Deșeuri de Slabă și Medie Activitate – DFDSMA Saligny”. Cu ocazia acestei conferințe au fost reuniți aproximativ 20 de jurnaliști din media locală și națională, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale dintre care menționăm pe DI Rodin TRAIKU, Secretar de Stat la Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, DI Gheorghe HÂNSA, Primarul Orașului Cernavodă, DI Ion BEIU, Primarul Comunei Saligny, precum și reprezentanți ai instituțiilor de prestigiu din domeniul nuclear cum ar fi DI Dumitru DINA, Directorul General al SN Nuclearelectrica SA, DI Prof. Dr. Nicolae Victor ZAMFIR, Directorul General al Institutului de Fizică și Inginerie Nucleară – Horia Hulubei, DI Dr. Ing. Florin Constantin TĂTAR, Președintele ANDR etc.



În luna noiembrie reflectarea în media a informațiilor despre ANDR a fost mai intensă, acesta reprezentând motivul pentru care aceasta perioadă a fost considerată ca etalon de monitorizare și analiză a aparițiilor în presa scrisă, televiziune, radio și presa online. Astfel în mass-media au apărut aproximativ 30 de articole care au vizat direct activitatea desfășurată de ANDR. În proporție de 90% din articolele apărute sunt din presa online, situație justificată în primul rând de tendința de migrare a majorității activităților comunicaționale către mediul online.

O analiză calitativă a informațiilor apărute relevă o reflectare preponderent neutră – aproximativ 75 % din articolele apărute, înregistrându-se o diferență sensibilă între reflectările negative și reflectările pozitive – 11% și 14%.



3. Canale de comunicare și materiale suport

Activitățile de comunicare derulate în decursul anului 2012 au fost preponderent unidirecționale și reactive. Canalele de comunicare utilizate s-au focalizat pe comunicarea scrisă – în special răspunsuri oficiale ca urmare a solicitărilor de informații. Comunicarea proactivă s-a reflectat totuși în câteva activități cum ar fi: postarea pe site-ul ANDR a informațiilor cu privire la evenimente și activități derulate, transmiterea unui comunicat de presă prin intermediul Mediafax, diseminarea în cadrul întrunirilor a materialelor informative.

Principalele materiale suport create pentru a spijini procesul comunicațional au fost reprezentate de cele două machete arhitecturale realizate pentru obiectivul de investiții DFDSMA Saligny – macheta arhitecturală de detaliu, în care s-a urmărit reprezentarea a doua celule în faza de încărcare cu deșeuri radioactive slab și mediu active, și macheta arhitecturală de ansamblu, care s-a axat pe reprezentarea în ansamblu a DFDSMA și a obiectivelor aflate în proximitatea acestuia. De asemenea a fost creat un material informativ pentru obiectivul de investiții DFDSMA, în care s-a urmărit prezentarea celor mai importante aspecte despre acest depozit care urmează a fi construit la Saligny, textul fiind degrevat de exprimările tehnice și adaptat unui limbaj accesibil publicului larg.

4. Evenimente

În decursul anului 2012 ANDR a participat sau a fost organizatorul următoarelor evenimente:

Constituirea Grupului Național de Experți – EURATOM FP7 – NEWLANCER

În data de 31 ianuarie 2012 reprezentanți ai ANDR au participat la Ședința de constituire a Grupului Național de Experți din cadrul Proiectului EURATOM FP7 – NEWLANCER (**New MS Linking for AdvANced Cohesion in Euratom Research**). Proiectul NEWLANCER, coordonat de către Institutul de Cercetări Nucleare (ICN) Pitești, are drept scop identificarea modalităților de creștere a participării noilor state membre UE în proiectele EURATOM FP 7, prin întărirea și catalizarea potențialului național de cercetare-dezvoltare, creșterea coeziunii între instituțiile noilor state membre UE și îmbunătățirea cooperării cu centrele de cercetare din celelalte state membre ale UE. Consorțiul Proiectului include 10 institute și universități din Bulgaria, Lituania, Polonia, România, Slovenia și Ungaria, și 3 centre de cercetare din Belgia, Franța și Italia.

În prima etapă a Proiectului au fost constituite Grupurile de Experți, pentru următoarele tematici:

- Materiale pentru Reactori Nucleari cu Neutroni Rapizi și Reactori Avansați;
- Sisteme pentru Reactori din Generația III și Generația IV;
- Securitate Nucleară;
- Depozitare Deșeuri Radioactive;
- Educare și Instruire Resurse Umane;
- Radioprotecție.

În aceste Grupuri de Experți au fost invitați să facă parte specialiști ai ICN Pitești, Universității Politehnica București, Universității București, Facultății de Geologie și Geofizică București, SITON, IFIN – HH, ICSI Rm. Valcea, CNCAN și Agenției Nucleare și pentru Deșeuri Radioactive.

Conferința Europeană „Dezvoltăm Energia Nucleară, Dezvoltăm Comunitățile”

Reprezentanți ai ANDR au participat, în data de 29 martie 2012, la Conferința Europeană „Dezvoltăm Energia Nucleară, Dezvoltăm Comunitățile”, manifestare organizată de Primăria orașului Cernavodă, alături de 47 de oficiali străini (primari, reprezentanți ai unor asociații și organizații, autorități de reglementare în domeniul nuclear) din Spania, Franța, Ungaria, Slovenia, Polonia și Suedia. Conferința a avut ca scop analizarea cadrului european privind dezvoltarea în general a domeniului nuclear și în special a energiei nucleare în țara noastră, precum și un schimb de experiență în ceea ce privește activitățile de reglementare privind securitatea nucleară și relațiile dintre conducerea centralelor nucleare și reprezentanții comunităților locale.

✚ Conferința Internațională privind Dezvoltarea Durabilă prin Cercetare și Învățământ Nuclear – NUCLEAR 2012

Organizată în perioada 16 – 18 mai 2012, Conferința „Nuclear 2012”, ajunsă la a 5-a ediție, s-a concentrat pe îmbunătățirea siguranței furnizării energiei nucleare, inclusiv prin dezvoltarea de noi sisteme nucleare energetice. Domeniile abordate au inclus alături de securitatea furnizării energiei și managementul deșeurilor radioactive, radioprotecția, protecția mediului și transferul de cunoștințe. ANDR a folosit acest prilej pentru a prezenta stadiul de derulare a proiectelor din domeniul managementului deșeurilor radioactive („Current Status of the Development of a New LILW Repository in Romania”) și cele privind oportunitățile de participare a României în cadrul Programului INPRO al AIEA în calitate de membru. Reprezentantul DPDMAN a prezentat cu această ocazie și stadiul participării instituțiilor din România în cadrul planului de activități INPRO 2012-2013, precum și contribuțiile pe care le-a adus la derularea proiectului SYNERGIES și oportunitățile pe care le oferă proiectele ROADMAPS și PROSA în perioada 2012 – 2013.

✚ Reuniunea AIEA în cadrul Convenției comune asupra gospodării în siguranță a combustibilului uzat și asupra gospodării în siguranță a deșeurilor radioactive

România a ratificat „Convenția comună asupra gospodării în siguranță a combustibilului uzat și asupra gospodării în siguranță a deșeurilor radioactive”, prin Legea nr. 105/1999. În conformitate cu această Convenție, fiecare parte contractantă (stat membru AIEA) stabilește și menține în vigoare cadrul legislativ și de reglementare pentru a asigura siguranța combustibilului uzat și a deșeurilor radioactive și pune în aplicare măsuri prin care societatea și mediul să fie protejate împotriva radiațiilor ionizante. Ca parte contractantă, România are obligația de a elabora Rapoarte Naționale și de-a participa la reuniuni de examinare periodice, pentru discutarea măsurilor întreprinse în vederea îndeplinirii fiecărei obligații enunțate în convenție. Conținutul Raportului Național se referă la:

- politica de gospodărire a combustibilului uzat;
- practicile de gospodărire a combustibilului uzat;
- politica de gospodărire a deșeurilor radioactive;
- practicile de gospodărire a deșeurilor radioactive;
- criteriile utilizate pentru a defini și clasifica deșeurile radioactive.

Ultimul Raport Național întocmit de România, cel de-al patrulea de la semnarea și ratificarea acestei convenții, a fost elaborat în cursul anului 2011 și se află pe site-ul autorității naționale de reglementare, CNCAN, la adresa <http://www.cncan.ro/assets/Informatii-Publice/06-Rapoarte/ROMANIA-National-ReportJC4th2011.pdf>.

În urma procesului de examinare a Raportului României, de către părțile contractante, s-au primit în primul trimestru al anului 2012 un număr de 62 întrebări, la 14 dintre acestea răspunsurile fiind formulate de ANDR.

Printre altele întrebările s-au referit la:

- evoluția cadrului de reglementare în lumina adoptării Directivei 2011/70/EURATOM a Consiliului de instituire a unui cadru comunitar pentru gestionarea responsabilă și în condiții de siguranță a combustibilului uzat și a deșeurilor radioactive;
- rolul instituțiilor cu atribuții în gestionarea deșeurilor radioactive, în special rolul ANDR,
- strategia națională privind gestionarea deșeurilor radioactive,
- modul de gestionare a resurselor financiare aferente dezafectării și depozitării deșeurilor radioactive.

În perioada 14 – 23 mai 2012, a avut loc cea de-a patra reuniune de examinare din cadrul „Convenției comune asupra gospodării în siguranță a combustibilului uzat și asupra gospodării în siguranță a deșeurilor radioactive”, Raportul Național fiind prezentat în data de 14 mai 2012. ANDR a avut 2 reprezentanți care au răspuns în conformitate cu mandatul stipulat în Memorandumul cu tema „Participarea delegației României la cea de-a patra Reuniune de Examinare a Părților Contractante în cadrul Convenției comune asupra gospodării în siguranță a combustibilului uzat și asupra gospodării în siguranță a deșeurilor radioactive, în perioada 14 – 23 mai 2012, în Viena, Austria”, la întrebările formulate de SUA, Spania, Belgia, Olanda și Emiratele Arabe Unite.

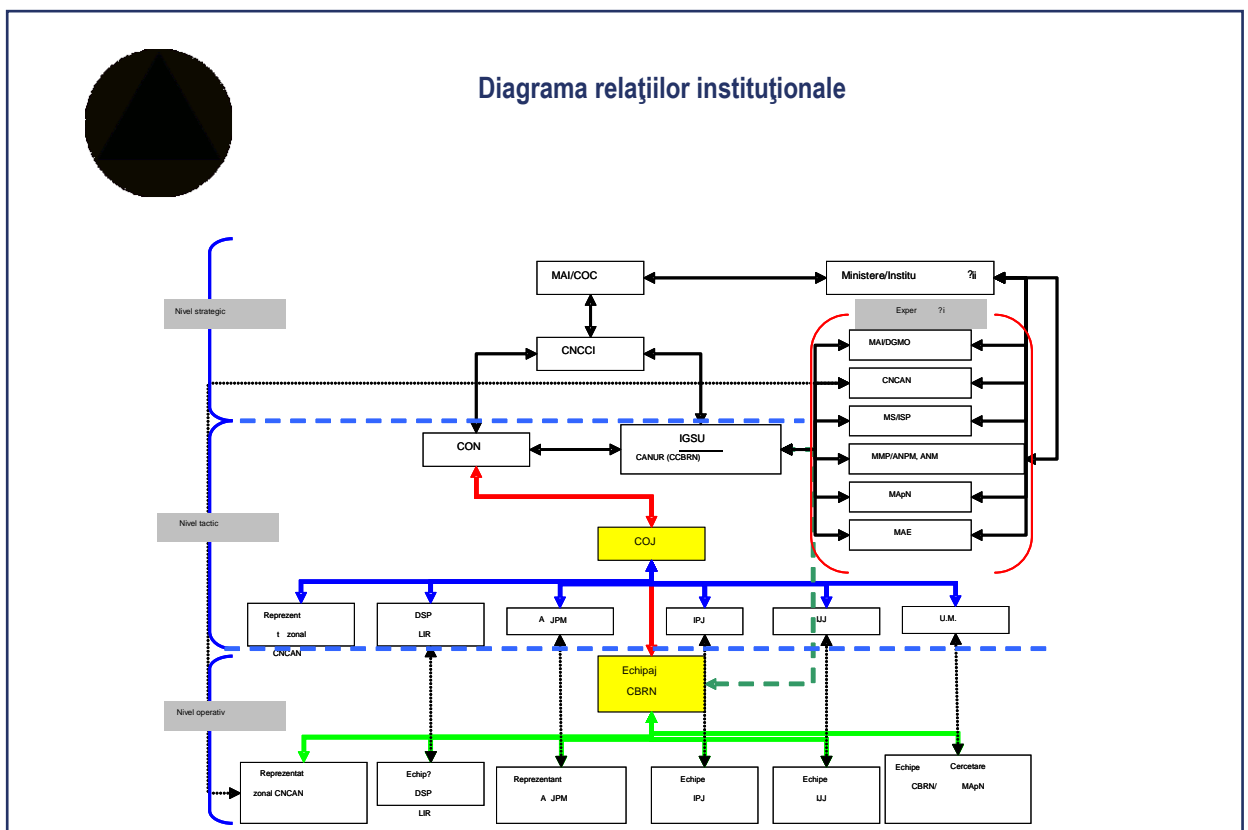
✚ Națională cu tema: „Informarea și educarea publicului pentru situații de urgență radiologică”

Organizată în data de 25 noiembrie 2012 de către Societatea Română de Radioprotecție (SRRp) împreună cu Asociația Română “Energia Nucleară” (AREN) și în colaborare cu organizația Women in Nuclear Romania (WiN Ro), conferința a avut ca scop principal realizarea unui schimb de informații între părțile implicate în situațiile de urgență radiologică, precizarea responsabilităților acestora în aceste situații dar și prezentarea atât a lecțiilor învățate, cât și a măsurilor luate în urma accidentului de la Fukushima.

ANDR, instituție interesată în problematica utilizării energiei nucleare în scopuri pașnice, a participat la această conferință prin reprezentanții la activitățile:

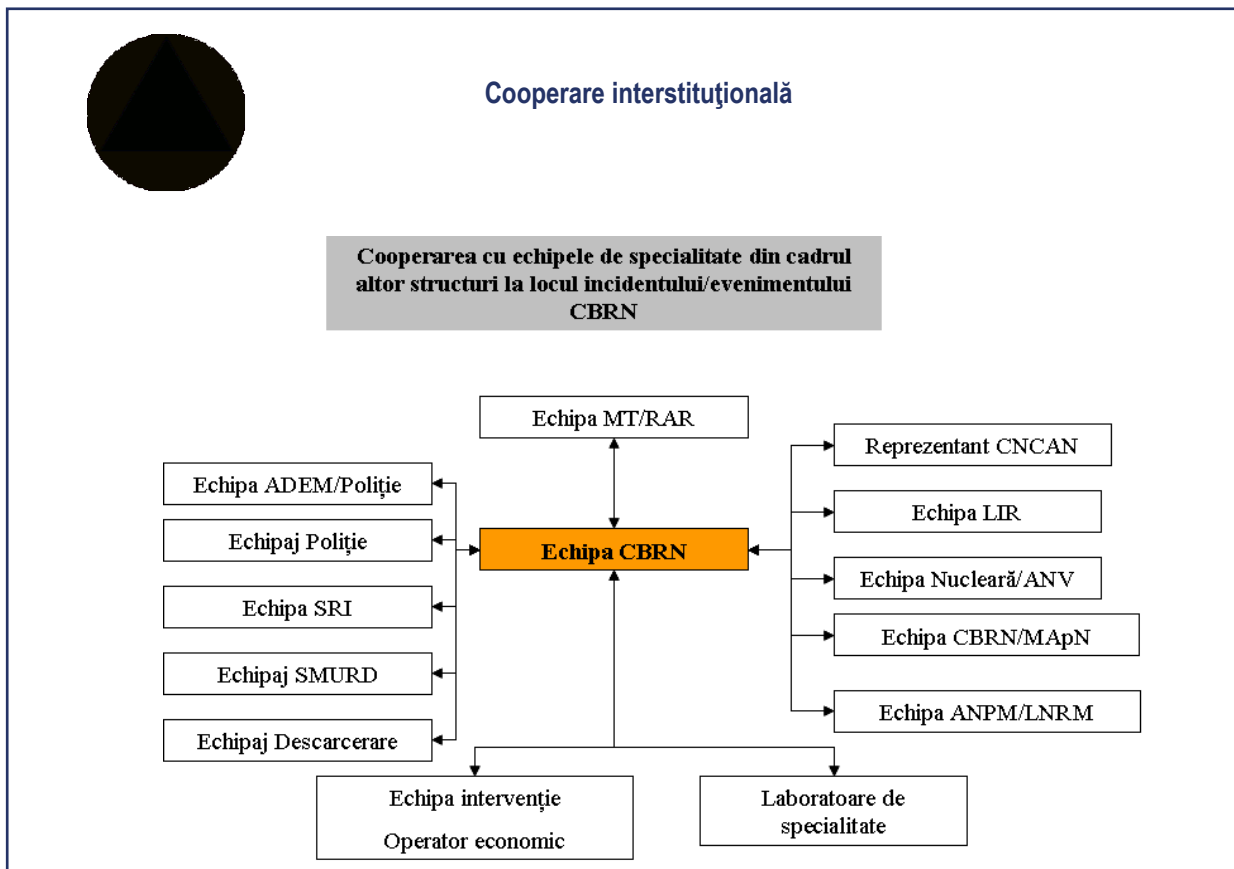
- Secretariatului Tehnic Organizatoric al Centrului Operativ pentru Situații de Urgență al ANDR;
- Grupului de Lucru pentru îmbunătățirea cadrului legal ce vizează solicitarea de asistență umanitară internațională, în vederea reducerii timpului de reacție al instituțiilor implicate - din cadrul Inspectoratului General pentru Situații de Urgență (IGSU).

Dacă asigurarea îmbunătățirii securității și siguranței nucleare reprezintă în primul rând responsabilitatea legală a operatorilor (titularilor de autorizații – respectiv CNE Cernavodă) în conformitate cu standardele naționale și internaționale în vigoare, asigurarea îmbunătățirii managementului pentru situații de urgență radiologică este în responsabilitatea mai multor autorități și organizații, conform „Diagramei de relații interinstituționale în situații de urgență radiologică” de mai jos,



autorități care cooperează conform diagramei „Cooperarea interinstituțională” cu echipele de specialitate din cadrul altor structuri la locul incidentului/evenimentului de tip CBRN -chimic, biologic, radiologic și nuclear”, de mai jos:

În ceea ce privește sistemul național de răspuns la situații de urgență, informarea și educarea publicului pentru situații de urgență radiologică este o componentă majoră a viabilității acestuia și având în vedere responsabilitățile multiinstituționale în situațiile de urgență radiologică, această informare și educare a publicului necesită și acțiuni periodice în cadrul sistemului care să permită actualizarea informațiilor privind organizarea, responsabilitățile, atribuțiile și sarcinile curente pentru situații de urgențe radiologice.



FOREN 2012 – Forumul Energiei pentru Europa Centrală și de Est cu tema: „Politici și strategii energetice naționale și regionale. Securitatea alimentării”

În cadrul lucrărilor FOREN 2012, eveniment desfășurat în perioada 17 – 21 iunie 2012, reprezentanții ANDR au participat la masa rotundă RTF 3 cu tema „Abordarea regională a noilor proiecte nucleare”, eveniment organizat de Comitetului Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR – CME) și SN NUCLEAELECTRICA SA.

Aflat la cea de-a 11 ediție, FOREN 2012, cel mai reprezentativ eveniment științific pentru comunitatea energeticienilor din România, organizat de CNR – CME, a fost inclus din acest an în „WEC [1] category events” devenind eveniment regional CME pentru Europa Centrala și de Est.



Menționăm că ANDR a fost partener de eveniment la FOREN 2012, alături de ROMATOM, participând cu o lucrare intitulată: “Analiza problemelor privind deșeurile nucleare; soluții naționale și regionale de rezolvare. Încadrarea în aceste soluții a măsurilor de dezafectare a grupurilor vechi”. Subiectele puse în discuție în cadrul lucrărilor FOREN 2012 au privit în special consecințele induse de accidentul de la Fukushima asupra grupurilor funcționale din țara noastră și s-a axat, în special, pe problematicile referitoare la CNE Cernavodă, la ICN Pitești, la percepția publică privind dezvoltarea tehnologiei nucleare în România și la unele perspective de viitor în acest domeniu.

În concluzie, domeniul nuclear rămâne deocamdată alternativa viabilă la decarbonizarea producției de electricitate și asigurarea securității aprovizionării cu energie, la un preț competitiv, cu condiția îmbunătățirii percepției publice asupra avantajelor oferite în comparație cu exploatarea celorlalte resurse.

✚ Workshop „Auditing and Verification of Radioactive Waste”

În perioada 01 – 05 octombrie 2012, în cadrul Proiectului Național (IAEA TCP ROM 9031 “Îmbunătățirea gospodăririi deșeurilor radioactive în România”) derulat prin Programul de Cooperare Tehnică cu Agenția Internațională pentru Energie Atomică Viena, ciclul 2012 – 2013, s-a desfășurat seminarul “Auditarea și verificarea deșeurilor radioactive”.

Evenimentul a constituit pentru specialiștii români de la ANDR, SN Nuclearelectrica SA, Centrul de Inginerie Tehnologică Obiective Nucleare, Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare, Institutului de Fizică și Inginerie Nucleară – Horia Hulubei, SC MATE-FIN SRL și Institutului de Cercetări Nucleare Pitești – Mioveni, o excelentă oportunitate de a face schimb de experiență cu experții canadieni John Mc MANUS (Nuclear Waste Management Organization) și Frederick RODRIGUES (Ontario Power Generation). S-au primit informații valoroase în legătură cu managementul deșeurilor radioactive în Canada, cu accent pe managementul deșeurilor radioactive slab și mediu active, dezvoltarea și utilizarea factorilor de scalare în Canada, sistemul integrat de urmărirea deșeurilor, inventarul de referință al deșeurilor radioactive slab și mediu active, criteriile de acceptare.



urmărirea a deșeurilor, inventarul de referință al

✚ NuclInfo'Day 2012

Ajuns la ce-a de-a zecea ediție, Simpozionul Național pentru Informarea Publicului NuclInfo'Day 2012, cu tema: “Utilizarea pașnică a tehnologiilor nucleare – o șansă pentru viitorul fiecăruia în România” desfășurat la Cernavodă în perioada 11 – 13 noiembrie 2012, a fost organizat de ANDR, în colaborare cu Primăria Cernavodă, SN Nuclearelectrica SA, Institutul de Fizică și Inginerie Nucleară – Horia Hulubei și Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice.

Degrevat de elemente tehnice și orientat exclusiv spre beneficiile incontestabile generate pentru societate de utilizarea pașnică a energiei nucleare, cheia evenimentului din 2012 a constat în crearea unui cadru adecvat comunicării fără bariere. Succesul evenimentului a putut fi simplu cuantificat, nu doar prin prisma numărului de participanți și diversității acestora (reprezentanți mass media, studenți, politicieni – secretari de stat, parlamentari, specialiști din domeniul nuclear din țară și din străinătate – DI Alexander BYCHKOV, Director General al Departamentului de Energie Nucleară din cadrul Agenției Internaționale pentru Energie Atomică Viena, reprezentanți ai autorităților locale, ai ONG-urilor etc.) cât, mai ales, prin prisma situației pe poziții egale a tuturor participanților ca parteneri de dialog.



Principalele coordonate comunicaționale ale evenimentului NuclInfo'Day 2012 au constat în prezentarea unor subiecte de actualitate din domeniul nuclear într-o manieră interactivă, angrenarea jurnaliștilor din media națională și media locală într-un dialog direct cu factorii de decizie în special în cadrul conferinței de presă, derularea unei dezbateri cu tema: „Deșeurile radioactive – O provocare a societății moderne”, și

implicarea publicului participant în sesiunea de lucru: IPPA – Implementarea Conceptelor de Participare a Publicului în Managementul Deșeurilor Radioactive.

Principalele direcții desprinse în urma desfășurării Simpozionului Național pentru Informarea Publicului NuclInfo'Day 2012 s-au referit în special la:

- Transpunerea Directivei 2011/70/Euratom a Consiliului din 19 iulie 2011 de instituire a unui cadru comunitar pentru gestionarea responsabilă și în condiții de siguranță a combustibilului uzat și a deșeurilor radioactive;
- Reconsiderarea importanței învățământului nuclear din România, valorificarea oportunităților de formare, specializare și perfecționare a specialiștilor, în vederea asigurării resurselor umane pentru finalizarea și operarea Unităților 3 și 4 de la CNE Cernavodă și dezvoltarea în continuare a Programului Nuclear Național;
- Gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive în România;
- Promovarea de către ANDR a unor politici și strategii de creștere a acceptanței publice a societății civile față de energia nucleară, prin popularizarea efectelor benefice ale aplicațiilor nucleare pașnice oferite publicului, în concordanță cu reglementările la nivel european și mondial.



VI. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ

1. Cooperarea Multilaterală

1.1. Agenția Internațională pentru Energie Atomică (IAEA)

Programul de Cooperare Tehnică al României cu AIEA Viena

- ANDR – Punct Național de Contact în relația cu AIEA

Conform prevederilor art. 2, alin (4) din Anexa nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr. 1437/2009, ANDR reprezintă Punctul Național de Contact (PNC) pentru Programul de Cooperare Tehnică dintre România și AIEA, calitate în care îndeplinește următoarele atribuții:

- efectuează plățile corespunzătoare obligațiilor financiare pe care România le are față de AIEA, cu titlu de contribuții anuale, la Bugetul Ordinar și la Fondul de Cooperare Tehnică AIEA, în conformitate cu prevederile Legii nr. 360/2005;
- efectuează plățile corespunzătoare către AIEA a obligațiilor financiare de 5% din valoarea bugetului alocat de AIEA Proiectelor Naționale pe care institutele nucleare românești le desfășoară în cadrul Programului de Cooperare Tehnică al României cu AIEA, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 205/2008;
- elaborează și semnează Programul Cadru de Țară dintre România și AIEA (Country Programme Framework – CPF);
- actualizează periodic Profilul Energetic Nuclear Național (Romania – Country Nuclear Power Profile), document care integrează date privind stadiul de implementare a Strategiei Naționale de Dezvoltare a Domeniului Nuclear, informații definitorii despre instituțiile tehnice suport al căror obiect de activitate este dedicat sau are legătură cu domeniul nuclear;
- reprezintă România la lucrările Conferinței Generale AIEA Viena;
- promovează Proiectele Naționale și Regionale propuse de institutele românești care își desfășoară activitatea în domeniul nuclear.

În vederea îndeplinirii atribuțiilor ca Punct Național de Contact, ANDR a desemnat participarea în perioadele mai – iunie și noiembrie 2012 a reprezentantului său la întrunirile organizate de AIEA cu Punctele Naționale de Contact din statele membre AIEA în vederea îmbunătățirii Planului de Acțiune pentru buna desfășurare a proiectelor naționale și regionale din ciclul de Cooperare Tehnică 2012 – 2013 și pregătirii următorului ciclu de Cooperare Tehnică 2014 – 2015.

- Proiectele Naționale derulate și monitorizate de ANDR în anul 2012

| Ciclul de Cooperare Tehnică AIEA 2012 – 2013 | | |
|--|---|------------------------------|
| Cod Proiect | Denumire Proiect | Instituție Responsabilă |
| ROM2/009 | Upgrading Capacity to Develop and Implement the Technology for Tritium Removal from Heavy Water at the Cernavoda Nuclear Power Plant | ICSI Rm. Valcea |
| ROM6/016 | Upgrading Radiotherapy Practice at the Oncology Institute through the Introduction of New Techniques | Institutul Oncologic Fundeni |
| ROM6/017 | Establishing a Cyclotron and PET Radiopharmaceutical Manufacturing Facility and Implementing GMP and ISO Management Systems for Quality Assurance | IFIN – HH |
| ROM9/031 | Improving Radioactive Waste Management at the Nuclear Agency & Radioactive Waste (ANDR) | ANDR |
| ROM9/032 | Strengthening Regulatory Capabilities to Respond to New Challenges in the Nuclear Field and to Achieve a High Level of Expertise | CNCAN |

Notă: Asistența tehnică acordată României de către AIEA pentru perioada 2012 – 2013, este în valoare de 1.059.676 Euro.

Obiectivele principale ale ANDR, pentru anul 2013, în ceea ce privește cooperarea tehnică cu AIEA sunt:

- implementarea în proporție de peste 90% a activităților prevăzute în cadrul proiectului ROM9/031;
- aprobarea unui nou proiect pentru ciclul 2014 – 2015, având ca obiectiv general îmbunătățirea activităților de gospodărire în siguranță a combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive.

- Proiecte Regionale monitorizate de ANDR în anul 2012

Prin instituțiile din domeniu (ICN Pitești, IFIN – HH, CNCAN și SN Nuclearelectrica SA), România este un participant activ în Programul Regional European de Cooperare Tehnică exprimându-și interesul pentru participarea în 34 de Proiecte Regionale, care se desfășoară în următoarele domenii:

- Planificarea strategică pentru dezvoltarea durabilă a instituțiilor nucleare;
- Reactorii de cercetare;
- Tehnicile nucleare și moleculare pentru cereale;
- Medicina radiației;
- Metodele izotopice pentru resursele de apă;
- Evaluarea probabilistică a siguranței centralelor nucleare;
- Protecția împotriva radiațiilor.

| Proiectul Regional pentru care România este Coordonator de Proiect Ciclul de Cooperare Tehnică AIEA 2012 – 2013 | | | |
|--|--|---|---------------------|
| Cod Proiect | Denumirea proiectului | | Coordonator Proiect |
| | lb. engleză | lb. română | |
| RER0034 | Using Nuclear Techniques for the Characterization and Preservation of Cultural Heritage Artefacts in the European Region | Utilizarea tehnicilor nucleare pentru caracterizarea și conservarea artefactelor patrimoniului cultural în Regiunea Europeană | IFIN – HH |

- Asigurarea mobilității specialiștilor români în cadrul Programului de Cooperare Tehnică cu AIEA

În calitate sa de Punct Național de Contact cu AIEA, ANDR:

- diseminează continuu, la nivel național, informații privind manifestările organizate de AIEA (seminarii, cursuri, conferințe, simpozioane etc.) tuturor instituțiilor al căror obiect de activitate este dedicat sau are legătură cu domeniul nuclear și
- elaborează documentele necesare pentru asigurarea mobilității specialiștilor români din domeniu.

Reprezentarea instituțiilor din domeniul nuclear național la manifestările organizate de Viena în anul 2012 sunt prezentate în figura următoare:

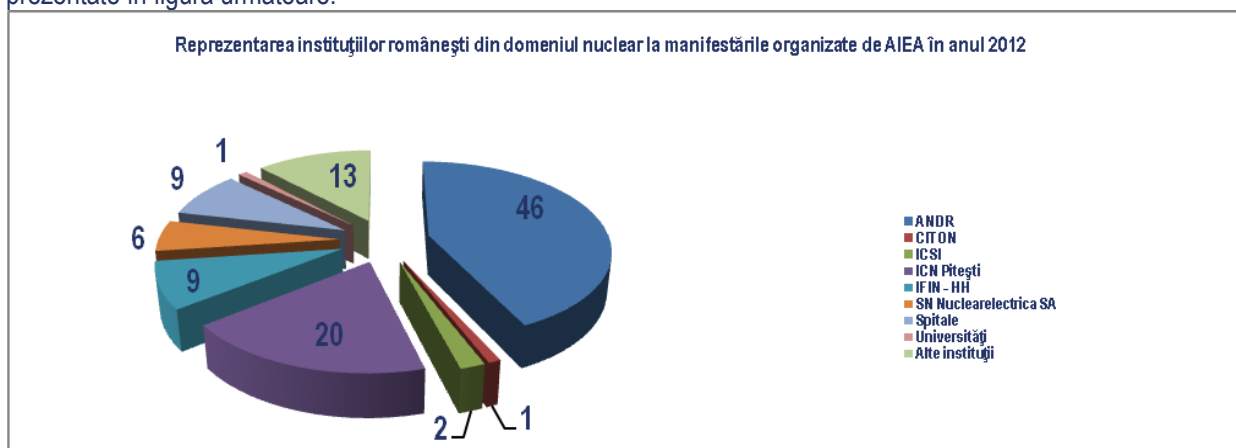


Fig. 1. Reprezentarea instituțiilor românești din domeniul nuclear la manifestările organizate de AIEA în anul 2012

Astfel, în anul 2012, atât reprezentanții instituțiilor din domeniul nuclear (CNCAN, ANDR, SNN, ICN – Pitești, IFIN – HH etc.) cât și cei ai unităților medicale, cu acest specific, au participat la diferite întâlniri tehnice de lucru, cursuri, conferințe, organizate de AIEA în cadrul proiectelor naționale, regionale și interregionale.

- Participarea Delegației României la lucrările celei de-a 56-a sesiune ordinară a Conferinței Generale AIEA

În perioada 17 – 21 septembrie 2012, s-au desfășurat la Viena lucrările celei de-a 56-a sesiune ordinară a Conferinței Generale AIEA, cel mai înalt forum decizional al organizației, care a reunit delegați, oficiali și înalți reprezentanți a statelor membre AIEA, precum și reprezentanți a mai multor organizații interguvernamentale și

nonguvernamentale, precum și reprezentanți ai altor organizații internaționale participante în calitate de observatori.

Delegația României a fost formată din reprezentanții principalelor organisme cu competență în domeniul nuclear românesc, inclusiv reprezentanți ai ANDR.

Cu ocazia lucrărilor Conferinței Generale AIEA au fost adoptate rezoluții cu privire la Programul și Bugetul AIEA pentru anul 2013, la Cooperarea Internațională în domeniul nuclear în toate direcțiile, științelor nucleare și aplicațiilor tehnologice, managementului deșeurilor nucleare, securității nucleare, măsurilor de protecție împotriva terorismului nuclear și radiologic, sistemului de garanții și de aplicare a Protocolului Adițional (ocazie cu care Delegația României s-a alăturat consensului la nivel UE), dar au avut loc și o serie de evenimente la care au participat reprezentanții ANDR (în calitate de membri ai Delegației României) dintre care menționăm:

- semnarea angajamentului României, privind plata contribuției la Fondul de Cooperare Tehnică al AIEA, de către președintele ANDR;
- prezentarea declarației României, cu privire la domeniul nuclear românesc și la stadiul proiectelor naționale, regionale și interregionale care se desfășoară în cadrul Programului de Cooperare Tehnică al României cu AIEA, în cadrul lucrărilor Conferinței Generale, de către șeful Misiunii Permanente a României pe lângă Organizațiile Internaționale de la Viena;
- întâlnirea dintre Delegația României și domnul Alexander BYCHKOV (Director General Adjunct AIEA) – Managerul Programului INPRO, având ca temă noul statut al României de stat membru, cu drepturi depline, în cadrul INPRO;
- întâlnirea dintre Delegația României și Departamentul de Cooperare Tehnică AIEA privind stadiul implementării proiectelor naționale pentru ciclul de Cooperare Tehnică 2012 – 2013.
- participarea la Forumul Științific cu tema "Alimentația viitorului: provocări ale aplicațiilor nucleare" și la evenimentul aniversar cu tema "Belgia și cooperarea internațională privind dezvoltarea de aplicații inovatoare și tehnologii nucleare", manifestări desfășurate în paralel cu lucrările Conferinței Generale AIEA;
- întâlnirea dintre reprezentanții ANDR și reprezentanții misiunii PACT (Programme of Action for Cancer Therapy) ca are a avut ca obiect de discuții proiectul Raportului privind vizita misiunii PACT în România, în iulie 2012, în mai multe spitale și centre medicale din București, Cluj Napoca și Brașov.

Programul INPRO AIEA

Programul INPRO (Programul Internațional pentru Reactoarele Nucleare și Ciclurile Combustibile Inovatoare – International Project on Innovative Nuclear Reactors and Fuel Cycles) a fost lansat în cadrul AIEA în anul 2010 și este derulat în prezent de Departamentul pentru Energie Nucleară al AIEA împreună cu statele membre AIEA și organizațiile internaționale, din domeniul nuclear, care s-au angajat să contribuie la realizarea obiectivului INPRO, demonstrând capabilitatea energiei nucleare de a contribui la asigurarea dezvoltării durabile a societății, la nivel global, în secolul 21.

În luna iulie 2012, a fost aprobat de către Primul Ministru un memorandum cu tema: „Participarea României în cadrul Programului INPRO”, document prin intermediul căreia ANDR și-a asumat misiunea de a coordona activitățile instituțiilor românești care și-au exprimat interesul să participe activ în cadrul a trei proiecte cuprinse în ciclul INPRO 2012 – 2013 (SYNERGIES, PROSA și ROADMAPS).

Pe lângă activitățile deja angajate de instituțiile românești în cadrul celor proiecte, odată cu acceptarea ca stat membru, cu drepturi depline în cadrul INPRO, România a fost invitată să participe și în proiectul NES (Nuclear Energy Systems Assessment) pentru evaluarea Sistemului Nuclear Energetic Național, utilizând metodologia INPRO.

1.2. Cadrul Internațional pentru Cooperare în Domeniul Energiei Nucleare (IFNEC)

Cadrul Internațional pentru Cooperarea în domeniul Energiei Nucleare (International Framework for Nuclear Energy Cooperation – IFNEC) este o organizație politico-economică, care asigură cadrul de cooperare între statele care promovează extinderea utilizării energiei nucleare în scopuri exclusiv pașnice, cu respectarea celor mai înalte standarde ale siguranței și securității nucleare. România a fost acceptată ca membru IFNEC în anul 2007, an la

care organizația purta denumirea GNEP (Global Nuclear Energy Partnership) și a participat activ la acțiunea de restructurare a organizației la actuala structură și statut.

ANDR a participat în cursul lunii octombrie 2012 în Regatul Maroc la „Întâlnirea Grupului de Coordonare IFNEC” și la „Cea de-a 3-a întâlnire a Comitetului Executiv IFNEC”.

Cu ocazia acestei reuniuni a fost reiterată necesitatea coordonării politico-economice a programelor energetice nucleare la nivel național și la nivel internațional prin participarea reprezentanților IFNEC în alte organisme internaționale cum ar fi AIEA – INPRO, GIF și NEA – OECD, în vederea evitării programelor paralele și a dublării activităților.

1.3. Agenția de Energie Nucleară – Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (NEA – OECD)

În ultimul deceniu, România și-a asumat aderarea la Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) ca obiectiv major al politicii externe. În sprijinul acestui deziderat, s-a implicat în ultimii ani în comitetele organizației, devenind astăzi statul european non-membru cu cea mai substanțială participare în structurile de lucru (18 comitete/structuri, 6 subgrupuri de lucru, 8 scheme de aplicare de standarde) și dobândind o poziție cheie în plan regional.

Intenția României, în calitatea de stat cu statut de observator în cadrul OCDE, de a dobândi calitatea de membru cu drepturi depline a fost concretizată în memorandumul cu tema „Oportunitatea relansării procesului de aderare a României la Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică”, inițiat de Ministerul Afacerilor Externe în anul 2012, cu avizul Primului-ministru și aprobarea Președintelui României. Obținerea calității de membru va permite atât permanentizarea și augmentarea beneficiilor semnificative ale acestei participări, cât și certificarea definitivă pentru partenerii politici și economici a statutului de economie dezvoltată.

Cele cinci comitete coordonate Agenția pentru Energie Nucleară (NEA – OCDE) la care instituțiile românești din domeniul nuclear (ANDR și CNCAN) și-au manifestat interesul de a participa sunt:

- ✚ Comitetul pentru securitatea instalațiilor nucleare;
- ✚ Comitetul pentru reglementarea activităților nucleare;
- ✚ Comitetul pentru gestionarea deșeurilor radioactive;
- ✚ Comitetul pentru protecția la radiații și sănătate publică;
- ✚ Comitetul pentru studii economice și tehnice privind energia nucleară și ciclul combustibilului nuclear.

Consiliul OCDE a aprobat și România, cu statut de observator, este reprezentată la comitetele menționate mai sus și în continuare la Comitetul pentru legislație nucleară.

În ceea ce privește ANDR, conuceea instituției și-a manifestat intenția de participare, începând cu martie 2011, la lucrările următoarelor comitete:

- ✚ Comitetul pentru gestionarea deșeurilor radioactive (RWMC);
- ✚ Comitetul pentru studii economice și tehnice privind energia nucleară și ciclul combustibilului nuclear (NDC).

1.4. Comunitatea Europeană de Energie Atomică (EURATOM)

În ceea ce privește participarea reprezentanților ANDR la acțiunile organizate, în anul 2012, sub egida Comunității Europene de Energie Atomică sunt prezentate mai jos două dintre acestea:

- ✚ Seminarul European „Implementarea Convenției Aarhus în domeniul nuclear”

Obiectivele principale ale Seminarului European cu tema: „*Implementarea Convenției Aarhus în domeniul nuclear*”, desfășurat în perioada 20 – 21 septembrie 2012, la Szentendre – Budapesta, Ungaria, au constat în identificarea celor mai bune practici și a problemelor apărute în procesul de stabilire a dialogului democratic între toate autoritățile implicate din domeniul nuclear și comunitățile locale care găzduiesc sau vor găzdui instalații nucleare sau radiologice, prezentarea problemelor cheie apărute în implementarea Convențiilor Aarhus și Espoo în managementul deșeurilor radioactive, precum și analiza cerințelor Directivei 2011/70/EURATOM privitoare la

managementul combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, sub aspectul accesului la informație și al participării publice.

- ✚ Seminarul „Implementarea Programelor Naționale în conformitate cu Directiva Consiliului 2011/70/EURATOM de instituire a unui cadru comunitar pentru gestionarea responsabilă și în condiții de siguranță a combustibilului uzat și a deșeurilor radioactive”

Conform Directivei 2011/70/EURATOM, România are obligația să asigure stabilirea, revizuirea și implementarea unui Program Național care să acopere toate aspectele gospodăririi combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, de la generare la depozitare definitivă. Subgrupul NAPRO (NATIONAL PROgrames) al ENEF (Forumului European pentru Energie Nucleară) a elaborat un Ghid în scopul de a asista Statele Membre UE, dacă acestea solicită, în stabilirea propriului Program Național. Seminarul organizat de CE – Direcția Generală pentru Energie în perioada 25 – 26 septembrie 2012, Bruxelles, Belgia, a avut ca scop realizarea unei analize critice a Ghidului elaborat de NAPRO, pe de o parte, și facilitarea schimbului de informații dintre Statele Membre cu privire la modalitatea practică de a răspunde cerințelor stabilite de prevederile art. 11 și art. 12 ale Directivei 2011/70/EURATOM, pe de alta parte.

2. Cooperarea Bilaterală

2.1. Acorduri

- ✚ Acord de cooperare între România și Regatul Belgiei

Prin Decret Regal al Belgiei au fost alocate resurse financiare companiei Belgoprocess, care realizează toate activitățile industriale privind gospodărirea deșeurilor radioactive, în calitate de subsidiară 100% a organizației de gospodărire deșeuri radioactive din Belgia, Belgian Agency for Radioactive Waste and Enriched Fissile Materials – ONDRAF/NIRAS, pentru a sprijini România în eforturile sale de îmbunătățire a procesului de gospodărire a deșeurilor radioactive. În acest context, în anul 2008 a fost semnat un acord de cooperare între Belgoprocess și ANDR (la acea vreme ANDRAD) în baza căruia au avut loc anual întâlniri atât tehnice cât și la nivel de conducere privind gospodărirea deșeurilor radioactive.

În perioada 22 – 23 noiembrie 2012, reprezentanții ANDR au efectuat o vizită tehnică în Belgia, unde au discutat cu manageri și CEO/CCO ai Belgoprocess și ONDRAD/NIRAS aspecte privind depozitarea definitivă a deșeurilor de slabă și medie activitate cu radionuclizi de viață scurtă (LILW-SL), strategia de achiziție și lecțiile învățate în cursul derulării procedurilor de licitație publică, atribuțiile și organizarea ONDRAD/NIRAS, precum și modul de management a fondurilor destinate gospodăririi deșeurilor radioactive și dezafectării instalațiilor nucleare și radiologice.

- ✚ Acord de cooperare între România și Regatul Hașemit al Iordaniei

Începând cu anul 2011, ANDR a elaborat un proiect de Hotărâre a Guvernului pentru aprobarea acordului de cooperare dintre Guvernul României și Guvernul Regatului Hașemit al Iordaniei privind dezvoltarea utilizării pașnice a energiei nucleare, acord care a fost semnat la Aman la data de 9 ianuarie 2011 de Ministrul Român al Afacerilor Externe. Cu această ocazie părțile semnatare au convenit stabilirea unei formule instituționalizate superioare de dezvoltare a parteneriatului bilateral, care să aibă în vedere domenii strategice precum: energie, resurse minerale, infrastructură de transport, agricultură și turism. În cursul anului 2012 ANDR a depus proiectul de hotărâre la Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri pentru a fi promovat în vederea aprobării acestuia de către Primul Ministru.

VII. SITUAȚIA FINANCIAR – CONTABILĂ

1. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2012

Finanțarea cheltuielilor curente și de capital ale ANDR pentru anul 2012 a fost asigurată din venituri proprii (constituite din contribuții anuale directe ale titularilor de autorizații nucleare deținători de unități nucleare electrice, conform art. 4 alin. b) din *HG nr. 1080/2007*) și subvenții de la stat, în baza sistemului de finanțare stabilit în conformitate cu prevederile *Legii nr. 329/2009*.

Veniturile proprii au fost constituite în baza prevederilor *HG nr. 1080/2007* și constituie obligații ale titularilor de autorizații impuse de prevederile *Legii nr. 111/1996* și ale *OG nr.11/2003*. Aceste venituri sunt destinate în principal constituirii resurselor financiare necesare:

- ✚ depozitării definitive a deșeurilor radioactive rezultate din operarea, întreținerea și dezafectarea fiecărei unități nucleare electrice și
- ✚ dezafectării fiecărei unități nucleare electrice conform cerințelor.

Din resursele financiare constituite pentru depozitarea definitivă a deșeurilor radioactive rezultate din operarea, întreținerea și dezafectarea fiecărei unități nucleare electrice sunt acoperite și cheltuielile curente și de capital ale ANDR.

Veniturile asigurate din subvenții de la stat pentru anul 2012 au fost cheltuite pentru:

- ✚ plata obligațiilor financiare anuale ale României către Agenția Internațională pentru Energie Atomică, cu titlul de contribuții la Bugetul ordinar, la Fondul de lucru și la Fondul de cooperare tehnică al AIEA, plată care este realizată de ANDR în conformitate cu prevederile *Legii nr. 360/2005*;
- ✚ implementarea programului bugetar „Asistență de specialitate acordată Guvernului în domeniul nuclear în contextul integrării acestuia în scenariile de dezvoltare durabilă europene și internaționale”, respectiv organizarea și desfășurarea Simpozionului Național de Informare a Publicului – Nuclnfo'Day 2012, cu tema „Utilizarea pașnică a tehnologiilor nucleare – o șansă pentru viitorul fiecăruia în România”, în perioada 11 – 13 noiembrie 2012 la Cernavodă .

În anul 2012 a fost aplicat un management economico-financiar-contabil în conformitate cu legislația din România bazat în principal pe previziune, analiză financiară, control financiar preventiv și execuție bugetară.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2012 a cuprins resursele financiare necesare acoperirii atât a cheltuielilor pentru realizarea activităților pe anul 2012 cu privire la derularea obiectivului de investiții „Depozit Final de Deșeuri de Slabă și Medie Activitate – DFDSMA Saligny”, cât și a cheltuielilor curente și de capital pentru funcționarea în bune condiții a ANDR. (Tabel nr. 1).

Tabel nr. 1: Situația veniturilor și cheltuielilor la 31 decembrie 2012

| Nr. crt. | Denumire venituri/cheltuieli | Valoare (lei) |
|----------|--|---------------|
| A. | TOTAL VENITURI, din care: | 106.869.987 |
| 1. | VENITURI PROPRII depozitare definitivă, din care: | 72.869.592 |
| 1.1. | Contribuții pentru gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive produse prin operarea și dezafectarea Unității 1 CNE Cernavodă | 31.621.028 |
| 1.2. | Contribuții pentru gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive produse prin operarea și dezafectarea Unității 2 CNE Cernavodă | 35.497.219 |
| 1.3. | Dobândă aferentă depozitelor acestor contribuții | 5.751.345 |
| 2. | VENITURI PROPRII dezafectare, din care: | 31.349.428 |
| 2.1. | Contribuții pentru dezafectarea Unității 1 CNE Cernavodă | 13.559.605 |
| 2.2. | Contribuții pentru dezafectarea Unității 2 CNE Cernavodă | 15.205.318 |
| 2.3. | Dobândă aferentă depozitelor acestor contribuții | 2.584.505 |
| 3. | SUBVENȚII DE LA BUGETUL DE STAT, din care: | 2.650.967 |
| 3.1. | Subvenții pentru instituții publice | 2.650.967 |
| B. | TOTAL CHELTUIELI, din care: | 5.177.656 |
| 1. | CHELTUIELI, din care: | 5.177.656 |
| 1.1. | Cheltuieli de personal | 1.545.884 |
| 1.2. | Bunuri și servicii | 950.506 |
| 1.3. | Transferuri – cotizații (plata obligațiilor financiare anuale ale României către AIEA Viena) | 2.616.505 |
| 1.4. | Cheltuieli de capital | 64.761 |
| C. | DIFERENȚĂ: TOTAL VENITURI – TOTAL CHELTUIELI | 101.692.331 |

2. Situația Fondului pentru gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive generate din operarea și dezafectarea Unităților 1 și 2 de la CNE Cernavodă și respectiv a Fondului pentru dezafectarea acestor Unități

Pentru îndeplinirea obiectului său de activitate, ANDR utilizează sursele de finanțare constituite în baza prevederilor HG nr. 1080/2007. Astfel, titularii de autorizație deținători de unități nucleare electrice (în speță Unitățile 1 și 2 de la CNE Cernavodă), au obligația de a plăti două tipuri de contribuții, după cum urmează:

- ✚ contribuții anuale directe în cuantum de 1,40 Euro/Mwh, având ca destinație constituirea resurselor financiare necesare gospodării în siguranță a deșeurilor radioactive produse prin operarea și dezafectarea fiecărei unități nucleare electrice (în speță depozitarea definitivă a deșeurilor radioactive rezultate);
- ✚ contribuții anuale în cuantum de 0,6 Euro/Mwh, având ca destinație constituirea resurselor financiare necesare dezafectării fiecărei unități nucleare electrice,

contribuții care sunt depuse de către ANDR în două conturi distincte care se constituie constituite în depozite trimestriale purtătoare de dobânzi la Trezoreria Sector 1 București (Tabel nr. 2).

Tabel nr. 2: Situația depozitelor constituite Trezoreria Sector 1 București, la 31 decembrie 2012

| Nr. crt. | Denumire depozite | Valoare (lei) |
|----------|---|--------------------|
| 1. | Gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive produse prin operarea și dezafectarea fiecărei unități nucleare electrice (în speță depozitarea definitivă a deșeurilor radioactive generate), din care: | 329.539.089 |
| 1.1. | Unitatea 1 de la CNE Cernavodă | 166.752.207 |
| 1.2. | Unitatea 2 de la CNE Cernavodă | 162.786.882 |
| 2. | Dezafectarea fiecărei unități nucleare electrice, din care: | 148.302.949 |
| 2.1. | Unitatea 1 de la CNE Cernavodă | 77.956.501 |
| 2.2. | Unitatea 2 de la CNE Cernavodă | 70.346.448 |
| | TOTAL Depozite constituite | 477.842.038 |

3. Plata obligațiilor financiare față de organizațiile internaționale din domeniul nuclear

În conformitate cu prevederile Legii nr. 360/2005 și ale Ordonanței de Urgență nr. 205/2008, ANDR are responsabilitatea plăților privind:

- ✚ contribuția României, ca stat membru, la Bugetul Ordinar și la două fonduri de Lucru și respectiv de cooperare tehnică ale Agenției Internaționale pentru Energie Atomică (AIEA) Viena;
- ✚ contribuția instituțiilor românești care derulează proiecte naționale în cadrul Programului de Cooperare Tehnică derulat de România cu AIEA Viena.

ANDR, în calitate sa de Punct Național de Contact pentru Programul de Cooperare Tehnică cu AIEA Viena, a efectuat în anul 2012 plăți în sumă de:

- ✚ 173.120,00 USD și respectiv 456.168,00 Euro reprezentând obligațiile financiare ale României către AIEA Viena, cu titlu de contribuție anuală la Bugetul Ordinar, Fondul de Lucru și Fondul de Cooperare Tehnică AIEA;
- ✚ 26.492,50 Euro reprezentând 50% din contribuțiile instituțiilor românești, cu titlu de costuri naționale de participare, care au derulat proiecte naționale în cadrul Programului de Cooperare Tehnică din ciclul 2012 – 2013, urmând ca cealaltă jumătate să fie plătită la finalizarea implementării proiectelor, respectiv în decembrie 2013.

VIII. AUDITUL PUBLIC INTERN

Compartimentul de Audit Public Intern este structura specializată care execută misiuni de audit public intern asupra tuturor activităților derulate la nivelul Agenției, cu privire la formarea și utilizarea fondurilor publice și a patrimoniului public. Deși în cea mai mare parte a anului 2012, responsabilitățile acestui compartiment nu au fost acoperite, din cauza lipsei personalului de specialitate, trebuie menționate totuși următoarele:

- ✚ că încă din a doua jumătate a anului 2011, Compartimentul de Audit Public Intern nu a mai fost funcțional, unicul post de auditor intern vacantându-se ca urmare a pensionării salariatului care ocupa această funcție;
- ✚ cu toate că Agenția a inițiat o serie de demersuri în privința ocupării postului vacant, inclusiv prin transfer de la o altă instituție publică, respectiv prin redistribuire din Corpul de Rezervă a Funcționarilor Publici, acestea au rămas fără rezultat;
- ✚ abia începând cu data de 01.11.2012, prin Ordin al Președintelui Agenției, a fost numit în postul de auditor o salariată din cadrul ANDR.

IX. CONCLUZII

În urma analizei activităților desfășurate în anul 2012 și pentru îndeplinirea misiunii ANDR rezultă necesitatea continuării procesului privind finalizarea implementării, pe termen scurt și mediu, a următoarelor 4 obiective de natură instituțională:

- ✚ Dezvoltarea capacității instituționale prin introducerea managementului de tip strategic integrat, prin adoptarea unor instrumente performante de management strategic și operațional în procesul de fundamentare a deciziilor.
- ✚ Eficientizarea managementului resurselor umane la nivelul Agenției, prin proiectarea și dezvoltarea unei culturi organizaționale care să conducă la un nivel ridicat de performanță instituțională.

În acest sens se impune continuarea procesului de îmbunătățire a culturii organizaționale a Agenției, în care respectul față de fiecare salariat și angajamentul luat să fie elemente centrale, precum și adoptarea de către conducerea Agenției a unui stil managerial de natură participativă, bazat pe consultarea personalului asupra modalităților de soluționare a diferitelor probleme decizionale.

Din perspectiva resursei umane, principalele aspecte deficitare identificate au fost cele referitoare la „personal de execuție insuficient”, la „volum de muncă distribuit inegal (supraîncărcarea cu sarcini)”, la „nivel scăzut de salarizare” și la „inexistența unei viziuni strategice și a unor instrumente de control adecvate în privința prognozei, planificării și implementării de politici de personal eficiente”.

Finalizarea procesului de ocupare a posturilor vacante a funcționarilor publici și atingerea numărului maxim de personal stabilit prin HG nr. 1437/2009 cu completările și modificările ulterioare, având în vedere în special promovarea tinerilor și creșterea nivelului de responsabilitate a acestora în cadrul Agenției prin încredințarea conducerii unor proiecte/lucrări.

Asigurarea perfecționării profesionale a personalului Agenției în vederea atingerii performanțelor impuse de cerințele post aderare a României la structurile europene privind domeniul nuclear.

- ✚ Creșterea vizibilității Agenției prin eficientizarea proceselor de comunicare la nivel intra și inter-instituționale și sporirea gradului de transparență decizională.

În ceea ce privește vizibilitatea Agenției este necesară o abordare holistică a proceselor de comunicare și cooperare dintre Agenție și reprezentanții mediului extern, la nivel național și internațional.

- ✚ Repoziționarea corespunzătoare a instituției, în acord cu rolul și funcțiile sale strategice, prin corectarea deficiențelor de ordin legislativ.